
VERKSAMHETSPLAN & BUDGET

2025 -2027



SVENSKA
BRIDGEFÖRBUNDET

Verksamhetsplan

Allmänt

I SBF:s verksamhetsplanering ingår att framför allt fortsätta med hörnstenarna i sin redan etablerade verksamhet, vilka baseras på den 2020-21 etablerade strategisplanen:

- **Rekrytering** (stöd till), framför allt genom projekt "Bridge-X".
- **Stöd till** distrikt och klubbar i den vardagliga tävlingsverksamheten, samt Tematräffar.
- **Kommunikation och marknadsföring**, inklusive kontinuerlig översyn av innehållet i tidningen "Bridge" och nyhetsbrevet "Medlemsnytt".
- **Utbildning** av Tävlingsledare och Bridgelärare, samt etablera forum för Klubbledare.
- Strikt **kostnadskontroll** och decentraliserat ansvars-tagande.
- Regelbunden **kontakt och kommunikation** mellan distrikt, förbund och kansli.

Den glädjande uppåtgående trenden i medlemstal under året 24-25 är dock ojämnt fördelad, och det blir en utmaning att – via distrikten – engagera även mindre klubbar på mindre orter att förstärka rekryteringsverksamheten.

Personal, support

För kommande år 25/26 planeras ingen förändring i personalstabens tjänstgöringsgrader eller ansvarsområden på kansliet. Samarbetsavtalet med Skånes BF innebär dock en 10 % ökning från 1 juni 2025. Samarbetet innebär att Skåne BF:s kanslichef kommer att bistå förbundet med 20% tjänst tills vidare. Överenskomna arbetsuppgifter i avtalet kräver särskild IT-kompetens, i kombination med goda kunskaper i tävlingsbridge och dess regelverk.

Kansliet tar höjd för att ett beslut kommer att fattas angående byte av nuvarande beräknings-program, Ruter. Ett sådant beslut kommer att kräva en implementeringsplan som bl.a. innefattar utbildningsinsatser. En implementering kommer därmed att utöka nuvarande arbetsuppgifter -vilket innebär att en budgeterad plan för ev. utökning av tjänst eller ev. nyrekrytering av deltid planeras från 26/27.

Tävlingskommittén

SM-tävlingar

TK ansvarar för alla SM-tävlingar, med undantag för tävlingar för juniorer (≤25 år) för vilka JK har ansvaret, dock med tekniskt bistånd från TK, vilket inkluderar att skaffa licensierade tävlingsledare.

SM-tävlingarna kommer under de rubricerade verksamhetsåren att arrangeras i samma form som tidigare, d.v.s. med distriktskval som föregår SM-finalerna (i Par Open och i Lag Open: semifinalerna), förutom i SM Lag Mixed och SM Lag Veteran, som spelas utan föregående distriktskval.

Samtliga parfinaler (liksom SM Par Open semifinal) och SM Lag Veteran spelas under Bridgefestivalerna 2026, 2027 respektive 2028 medan SM Lag Mixed planeras för att även fortsättningsvis spelas i samband med dessa kalenderårs Falkenbergsveckan.

Allsvenskan

2024 reducerades antalet lag i division 3 från tidigare 160 till 128, fördelade på 16 stycken 8-lagsgrupper. Skälet till reduceringen var att det de senaste åren har varit svårt att fylla dessa serier med stipulerat antal lag. Division 3 kommer således framgent att fortsätta bestå av 8-lagsgrupper, medan övriga divisioners lagantal hålls intakta.

I och med övergången till 8-lagsgrupper är grundstrukturen för division 3 en centraldag med tre ronder och två med vardera två ronder. TK kommer att se över starttiderna för de båda centraldagar som innehåller två ronder; den senarelagda starten (till kl. 12:00) har inte mottagits särskilt väl, varför TK beslutat att från och med 2025 års allsvenska återgå till default starttid blir kl. 10:00.

Elitserien och Superettan fortsätter spelas gemensamt.

Division 4 administreras av respektive distriktsförbund, övriga serier av TK delegerat till SBF:s kansli.

Svenska Cupen

Planeras för att genomföra Svenska Cupen (SC) 2026, 2027 och 2028.

Våren 2024 gav förbundsstyrelsen TK i uppdrag att se över formatet för SC, mot bakgrund av att allt färre s.k. klubbtag ställt till start de senaste åren. Ett av skälen som framförts av klubbtag, är att de inte ser någon större vits med att delta när de redan i någon av de första omgångarna riskerar att möta topplag.

2025 infördes en ny modell, vilken innebär att ett antal av de på papperet starkare lagen (via deras ranking) går in i tävlingen först i sommaromgången (omgång 5) av tävlingen. På så sätt ges övriga lag möjlighet att inledningsvis lottas mot varandra utan att riskera att stöta på ett elitlag tidigt i tävlingen.

Simultantävlingar

Såväl dag- som kvällsimultantävlingarna kommer att genomföras under de rubricerade verksamhetsåren. Medlemskommittén (MK) har propagerat för att SBF ska återuppta försöken med s.k. mentorssimultantävlingar, varför en (1) sådan per termin kommer att läggas in i simultantävlingskalendern.

Funktionärsutbildningar och utbildningsmaterial

På nationell nivå fortsätter TK sin satsning på tävlingsledarutbildning Steg 3 samt Steg 2-/Steg 3-seminarium vartannat år respektive. 2026 och 2028 års upplaga kommer att genomföras som formell utbildning med därpå följande examination, medan 2027 års blir seminarium utan examination. Samtliga planeras för att äga rum, som tidigare år, under januari månad.

Också på de lägre nivåerna kommer det fortsatt att behövas satsning från distrikt och klubbar, och där TK vid behov måste kunna vara behjälplig. Det gäller såväl tävlingsledar- som Ruter-utbildningar. Simuleringsövningar och teoretiskt prov för Steg 2 behöver ses över, då bägge upplevs vara för svåra för den aktuella nivån.

Nytt Steg 1-material måste färdigställas under 25/26.

2027 träder en ny lagbok ikraft. Så snart WBF har en fastställd version publicerad kommer denna att översättas till svenska. Uppdateringsutbildningar kommer sedan att behöva hållas, liksom utbildningsmaterial uppdateras utifrån förändringarna i den nya lagboken.

Festivalkommittén

FK planerar inga stora ändringar inför Bridgefestivalen 2026, men lägger en budget strax under resultatet 2025 pga förväntad allmän kostnadsökning. Ett betänkande läggs dock vid att Bridgefestivalen fyller 30 år och detta ska firas som kan ge vissa effekter på ekonomin.

Bridgefestivalen fyller 30 år 2026, något som kommer att högtidlighållas.

En diskussion bör ske under verksamhetsåret vad gäller framtida festivaler med betoning på de avtal som kommer löpa ut 2027.

Uttagningskommittén

Verksamhetsåret 25-26 räknar in endast två nationsmästerskap på internationell nivå: EM och JEM. Dessa kommer bägge att avhållas i Riga, vilket gör reskostnader begränsade.

År 26-27 präglas av fler nationsmästerskap vi räknar med att delta i: NM/JNM där det förstnämnda går på Färöarna, därefter VM dit vi räknar med att samtliga 4 lag från föregående års EM kvalar – något vi har en vana att se sedan flera år tillbaka.

I det presenterade budgetförslaget föreslås att fullfinansiera alla landslag (Open, Damer, Veteraner, Mixed, Juniorer) under budgetperioden. Detta baseras på förbundets utmärkta finansiella situation och att det finns medel i Landslagsfonden.

Under senhösten kommer uttagnings och observationsprinciper att diskuteras inom UK för att om möjligt förbättra dessa.

Tre av landslagskaptenerna har valt att lämna sina poster: damer, mixed och juniorer. Trots sökning, dels via hemsidan, dels personliga kontakter, har endast en intressent anmält sig. Det blir en uppgift för nya styrelsen att besätta dessa poster.

Medlemskommittén

MK kommer fortsätta förvalta/förädla konceptet med Bridge X som ett instrument och en guide för att arbeta med rekrytering/klubbutveckling på alla nivåer.

MK avser förstärka sin verksamhet med en mer utåtriktad profil där den tidigare Klubbfunktionärs-handboken omsätts till praktiska åtgärder. Detta främst genom "Bättre BK" vid utbildningshelgen i Örebro, januari 2026.

MK har två underkommittéer som här redovisas separat:

Synlighet:

Gruppen planerar att under året fortsätta understödja klubbar och distrikt i sin marknadsföring för att synas.

På synlighetsgruppens åtgärdslista finns inköp av nya illustrationer och framtagande av exempel på hur man skylta upp sina klubblokaler och stärka sin profil. Det undersöks också om framtagande av ett presentkit. Det handlar om klädesplagg eller saker med tryck som kan paketeras och erbjudas till försäljning.

Verksamhetsstöd:

Gruppen planerar fortsätta med de populära tematräffarna med tre på hösten och tre på våren.

Diskussioner förs också om införande av nya tävlingsformer för främst mindre rutinerade.

En projektgrupp för att ansluta pensionärsföreningar har startats och ett fysiskt möte planeras under 2026 med representanter för SPF/PRO/Aktiva seniorer.

Utbildningskommittén

UtbK kommer under det kommande året att fokusera på:

Bridgeläroinbildningar

Vi fortsätter med regionala Steg 1 utbildningar. Vår målsättning är att genomföra två regionala utbildningar per säsong. Nästa utbildning sker till våren i Göteborg. Den andra är ännu ej bestämd. Vi har för avsikt att genomföra en rikstäckande steg 2 utbildning vartannat år. Nästa blir i Örebro januari 2027.

Bridgekurser online

Under hösten planeras en nybörjarkurs. En mer avancerad kurs planeras senare under året. Under våren planeras för fortsättningskurs.

Kortkurser

Publiceringen av kortkurserna kommer att slutföras under hösten 2025.

Veckans problem

Utvärdera och eventuellt utveckla "Tappat kort" till "Veckans problem" för nya spelare. UTBK ta beslut under hösten om/hur Veckans problem ska presenteras.

Seminarier vid festivalen

Fortsätta att utveckla och genomföra seminarier i samband med festivalen.

IT-kommittén

Under större delen av 24/25 saknade ITK en fungerande ordförande då Rickard Olsson tragiskt gick bort efter en tids sjukdom. En ersättare har inte lyckats rekryteras, och därmed har framtida strategibeslut inte kunnat fattas.

Ordinarie ärendehanteringar gällande underhåll och prestandaförbättringar på hemsidan är dock planerade för 25/26, och den sista delen av arbetet för att säkra hemsidans flytt från plattformen Drupal 7 är planerad och budgeterad.

Framtida beslut om hur den nya hemsidan ska utformas, och kostnadsberäkning för den, får arbetas fram när ny ordförande för ITK tillsatts. I budgeten 2026-28 avsätts dock medel öronmärkta till ITK för att möjliggöra dessa framtida beslut.

Juniorkommittén

JK arbetar kontinuerligt med att stötta landets distrikt, klubbar och juniorer på många sätt och vis. Det är lokalt det stora arbetet måste ske och vi ser fler och fler ö:ar som bedriver verksamhet vilket är mycket positivt. Som redskap för att stötta detta, olika mentorsprogram, juniorer generellt och arrangemang finns förutom JK:s budget några fonder tillgängliga. Allt detta arbete kommer att fortsätta.

Riksläger

JK planerar för två juniörläger per år, det första i Örebro under höstlovet och det andra under påsken i Kalmar. Så långt som det är möjligt vill JK arrangera läger i olika delar av landet för att möjliggöra för fler juniorer att delta.

JSM-par

JSM-par kommer att spelas någon gång i första kvartalet 2026. Datum och plats är ännu inte bestämt.

JSM-lag

Efter att JSM-lag inte har arrangerats sedan 2017 så kommer den tävlingen att återuppstå på BK S:t Erik i Stockholm den 10-12 oktober 2025.

Juniorkampen

JK fortsätter sitt arbete med att få fler klubbar att engagera sig i juniörsatsningen.

Bridgefestivalen

JK planerar att fortsätta sin satsning med en eller två juniöorkoordinatorer under bridgefestival 2026. Satsningen 2025 var väldigt lyckad ur såväl bridgefestival-synpunkt som för juniorerna. Detta oavsett om de var svenska eller utländska juniorer då man fick en "egen gräddfil" för snabbare service.

Tematräff

JK kommer att fortsätta medverka i digitala tematräffar med MK för att på detta sätt mer kunna nå ut till landets klubbar med vår juniörinformation.

Budget Svenska Bridgeförbundet 2026 - 2028

	Utfall	Budget	Budget	Budget	Budget
	24/25	24/25	25/26	26/27	27/28
INTÄKTER					
Medlemsavgifter	5 533 000	5 580 000	5 600 000	5 650 000	5 700 000
SM, Allsvenska, Svenska Cupen netto	619 000	500 000	650 000	650 000	650 000
Spelavgifter	3 812 967	3 900 000	3 900 000	3 900 000	3 900 000
Festival netto	118 000	175 000	100 000	100 000	100 000
Sponsorer, Övriga intäkter exkl. tävling/festival	20 347	260 000	20 000	20 000	20 000
Ränteintäkter	226 686		220 000	220 000	220 000
SUMMA INTÄKTER	10 330 000	10 415 000	10 490 000	10 540 000	10 590 000
KOSTNADER					
Personal	4 180 000	4 717 709	4 300 000	4 500 000	4 635 000
IT	368 000	1 450 000	600 000	1 200 000	1 200 000
Tidning	1 800 000	1 825 000	2 000 000	2 050 000	2 050 000
Landslag	1 985 000	2 210 000	1 051 650	2 225 000	1 090 000
Juniorer	207 000	79 000	130 000	150 000	160 000
Kommittéarbete	107 000	100 000	175 000	150 000	150 000
Medlemsstöd/övrigt kansli	823 600	850 000	900 000	950 000	950 000
Styrelse, stämma	127 000	125 000	185 000	145 000	195 000
Internationella avgifter	450 000	460 000	460 000	470 000	470 000
SUMMA KOSTNADER	10 047 600	11 816 709	9 801 650	11 840 000	10 900 000
RÖRELSERESULTAT	282 400	-1 401 709	688 350	-1 300 000	-310 000
Förändringar landslagsfond	0	1 000 000	0	1 420 000	300 000
Förändringar Juniorfonden (JK:s verksamhet)	0	0	100 000	100 000	100 000
Förändringar avsättningar IT-kostnader	0	0	-500 000		0
Resultat efter förändringar fonder/avsättningar	282 400	-401 709	288 350	220 000	90 000

På revisionens uppmaning görs rörelser för avsättningar och fonder helt på balansräkningen. Det innebär att det resultat som redovisas på den s.k. "K2-blanketten", och som är basen för revision inte innehåller avsättningar till, eller uttag från, avsättningar eller fonder.

Landslagsfondens utveckling enligt budgetförslaget	Insättning höst-simultan och guldstänk	Uttag	Resultat
Landslagsfond per 31-8-2025	7 320	0	1 610 508
Landslagsfond per 31-8-2026	75 000	0	1 685 508
Landslagsfond per 31-8 2027	75 000	-1 420 000	340 508
Landslagsfond per 31-8 2028	75 000	-300 000	115 508
Landslagsfond per 1-9 2028			115 508

Juniorfondens utveckling enligt budgetförslaget	Insättning vårsimultan och gåvor/lotterier etc.	Uttag	Resultat
Juniorfond per 31-8-2025	79 478	-78 439	587 480
Juniorfond per 31-8-2026	80 000	-100 000	567 480
Juniorfond per 31-8 2027	80 000	-100 000	547 480
Juniorfond per 31-8 2028	80 000	-100 000	527 480
Juniorfond per 1-9 2028			527 480

Avsättningar framtida IT-kostnader	Insättning	Uttag	Resultat
Avsättning IT per 31-8-2025	0	0	700 000
Avsättning IT per 31-8-2026	500 000	0	1 200 000
Avsättning IT per 31-8 2027	0	0	1 200 000
Avsättning IT per 31-8 2028	0	0	1 200 000
Avsättning IT per 1-9 2028			1 200 000

Kommentarer till Budgetförslag 2025 - 2027

Intäkter

Medlemsavgifter

Ett trendbrott i medlemsutvecklingen och tillströmningen av l-medlemmar, gör att intäkterna beräknas öka något under de kommande åren med bibehållen förbundsavgift om 300 kronor.

Ränteintäkter

Ett aktivt arbete med placering av likvida medel på fasträntekonton har under senaste året genererat ett bra räntenetto. Den sänkning av räntan som är för handen motverkas av högre belopp för placering och resulterar i ett utfall i nivå med tidigare år.

Tävlingsaktiviteter och intäkter

Intäkterna från spelavgifterna under året håller samma nivå jämfört med föregående år vilket innebär en försiktighet i prognosen för framtiden. Frekvensen på tävlandet och storleken på startfälten har inte ökat över lag, men håller en jämn nivå. Vi räknar därför med att behålla nuvarande spelfrekvens under budgetperioden.

Vi budgeterar för ett fortsatt överskott för våra övriga förbundsarrangerade tävlingar; Allsvenskan, SM, Svenska Cupen och Bridgefestivalen.

Kostnader

Personal

Anställd personal i förbundet kvarstår på totalt 5,4 tjänster. Ett samarbetsavtal med Skånes BF ger dock förbundet tillgång till 0,2 tjänst extra som förstärkning under kommande budgetperiod. Viss höjd tas för eventuell utökning av tjänstegrad(er) om nuvarande beräkningsprogram Ruter ska bytas ut, och en implementeringsfas inledas från hösten 2026. Enligt kollektivavtal kommer lönerna att öka årligen för de anställda med ca 3,2% under perioden.

IT

Styrelsen budgeterar fortsatt för en höjning av IT-kostnaderna de närmaste åren med anledning av att förbundets hemsida kräver framtider åtgärder. Strategisk plan och beslut kommer att behöva fattas under 25/26 för att sedan ev. implementeras från hösten 2026. Styrelsen budgeterar därför för högre kostnader från 26/27 samt att det för 25/26 avsätts medel för de framtida kostnaderna.

Tidning

Tidningen är fortsatt en viktig kanal för att nå ut till våra medlemmar. Ordinarie utgivningsperiodicitet planeras med fortsatt utgivning av fem nummer årligen.

Landslag

Verksamhetsåret 25-26 har tunt med internationella nationsmästerskap, endast EM och JEM. Därför är kostnaden begränsad.

Påföljande verksamhetsår innefattar fler mästerskap: NM, JNM, VM och JVM.

Budgetförslaget innebär fullfinansiering av samtliga landslag (Open, Damer, Veteraner, Mixed och Juniorer). I kalkylen ingår att samtliga lag kvalificerar sig från 2026 års (J)EM till 2027 års (J)VM.

Övriga kanslikostnader

Avtal och licenser har setts över, och kansliet har god kostnadskontroll över lag. Kostnaderna håller nu en förhållandevis jämn nivå jämfört med tidigare år, men vi beräknar att kostnader kommer att gå upp något över tid och budgeterar för det.

Kommittéarbete

Medel har anslagits enligt önskemål för kommittéernas planerade verksamhet. För 25/26 har medlemskommittén beviljats extra medel för att stimulera utbildningshelgen i januari 2026.

Avslutningsvis

Förbundet har byggt upp en stark likvidreserv, något som inte bara ger trygghet inför framtida satsningar, utan även ger en icke försumbar ränteintäkt. Det presenterade budgetförslaget ger ett årligt överskott i storleksordning 200-300 tkr/år för de två närmaste verksamhetsåren.

