



Det svenska damlaget som försvarade sin VM-titel vid mästerskapen i Salsomaggiore under april 2022. Från vänster: Tobias Törnqvist (NPC), Louise Hallqvist, Sanna Clementsson, Jessica Larsson, Emma Övelius, Carina Wademark (Coach), Kathrine Bertheau och Ylva Johansson. Foto: WBF, Claudio Fossati.

---

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2021 09 01 - 2022 08 31

---



SVENSKA  
BRIDGEFÖRBUNDET

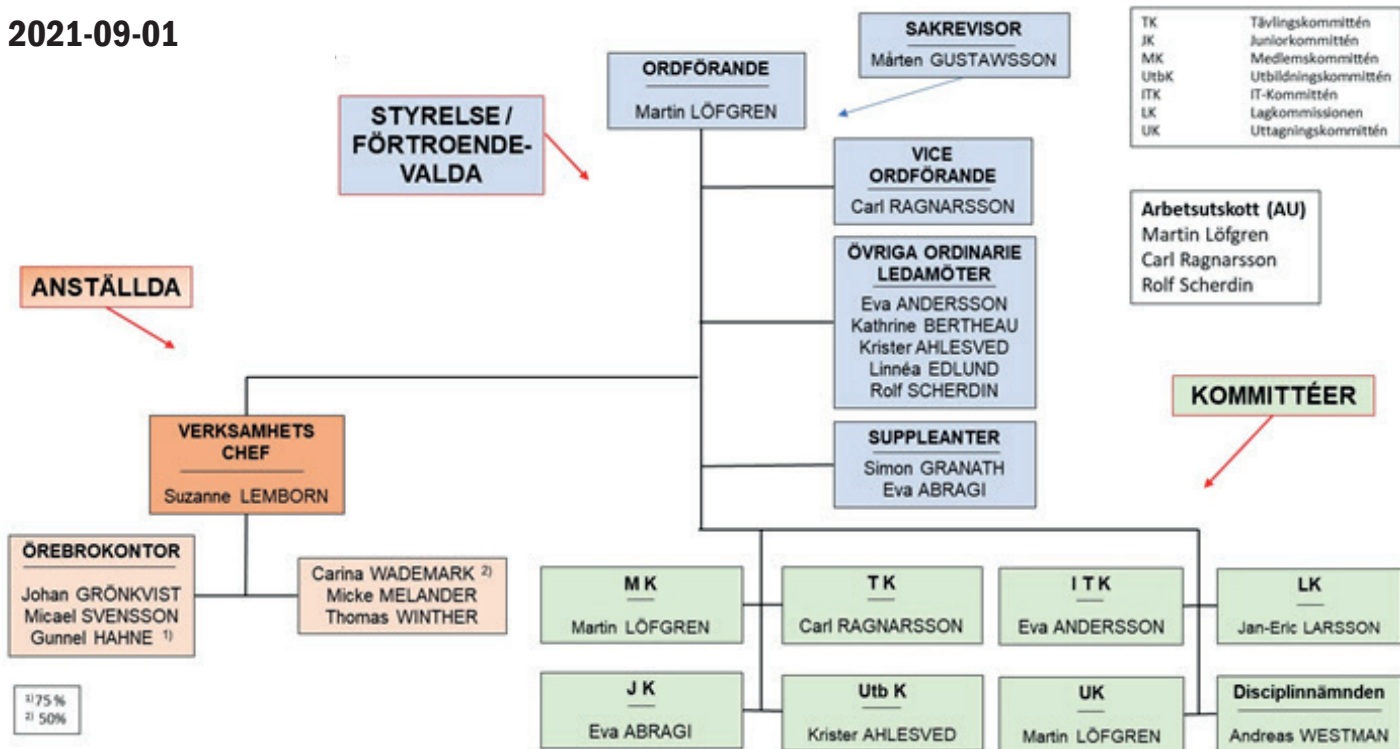
# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Organisation .....	3
2. Allmänt .....	4
3. Ekonomi .....	5
4. Tävlingskommittén (TK) .....	6
5. Festivalkommittén (FK) .....	12
6. Lagkommissionen (LK) .....	12
7. Disciplinnämnden (DN).....	13
8. Juniorkommittén (JK) .....	13
9. Medlemskommittén (MK) .....	14
10. Utbildningskommittén (UtbK) .....	16
11. IT-kommittén (ITK) .....	17
12. Uttagningskommittén (UK).....	19
13. Projekt .....	22
14. Bridge - En tankesport för alla .....	23
15. Möten med distrikten.....	23
16. Underskrifter .....	24

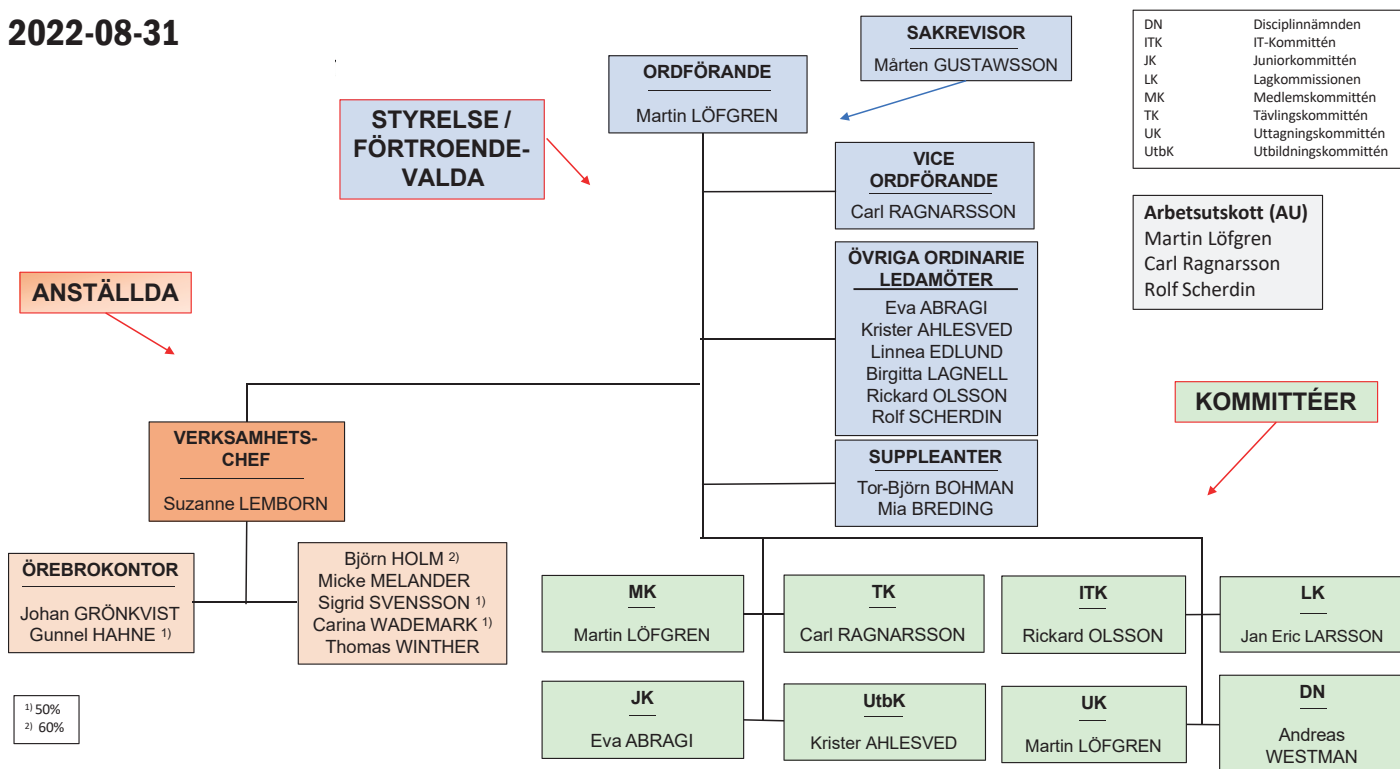


# 1. ORGANISATION

2021-09-01



2022-08-31



## Förändringar av vikt:

- I november var det riksstämman som beslutade om en ny styrelse att leda förbundet, varvid det blev en ny besättning som även påverkade en del av de kommittéer som finns.
- Micael Svensson slutade på kansliet december 2021 och ersattes av Björn Holm. Q4 2021.
- Styrelsen återstartade Rekryteringskedjan och SOS Junior varvid Sigrid Svensson anställdes. Q4 2021.
- Björn Ohlsson var anställd under jan-mars på kansliet men slutade på egen begäran innan programmeringsprojektet var slutfört.

## 2. ALLMÄNT

Verksamhetsåret 2021-22 såg inte den lättad i covid 19-pandemin som vi hoppats på, en liten nedgång av smittspridningen i början av hösten förbyttes i stark ökning med de nya omikronvarianterna. För SBF innebar det en fortsatt låg spelaktivitet live.

Till skillnad från föregående verksamhetsår genomfördes dock SM-kval i samtliga klasser, Allsvenskan genomfördes live och likaså Svenska Cupen och SM-lag. I augusti 2022 genomfördes dessutom Bridgefestivalen för första gången live sedan 2019.

Projekten "Rekryteringskedjan" och "SOS Junior" återväcktes tillsammans med nyrekryteringar men aktiviteten i dessa projekt har tyvärr varit låg.

Ett medlemsantalstapp har kunnat konstateras, om än i betydligt mindre omfattning än vid starten av närmast föregående verksamhetsår. En bidragande faktor är att kursverksamheten inte kommit igång på allvar efter pandemin.

För att främja livespel genomfördes "LiveBridge Cup" med klubbkvalificering och slutspel under Bridgefestivalen.

Under Riksstämman 2021 omvaldes stora delar av förbundsstyrelsen medan tre nya namn kom in. En budget fastställdes med osäkra inkomster men en kontrollerad kostnadsbild, och mot slutet av verksamhetsåret kan konstateras att kostnaderna har kunnat hållas under kontroll medan intäkterna varit betydligt lägre än före pandemin.

Bridgeläroartutbildningar har sjösatts, ett projekt att förnya Klubbfunktionärsutbildningen har igångsatts, förberedelser för projekt "MiniBridge Cup" har utförts.

På den internationella arenan visade ånyo vårt damlandslag sin fantastiska klass genom att försvara sitt VM-guld och följa upp med silver i EM. Även veteranerna lyckades gå till slutspel i VM och genom bronsmedalj i EM, liksom damerna kvalificera sig till nästkommande VM i augusti 2023.

Tack vare utnyttjande av landslagsfond och omfattande statligt (omställnings-)stöd kan SBF visa på en vinst, emedan själva verksamheten dessvärre gått mer än en miljon kr minus.

Ur tidigare målsättningar arbetade styrelsen fram embryot till en strategi för Svenska Bridgeförbundet, som diskuterades under Riksstämmohelgen och som fastställdes under våren 2022.

Samtliga dessa punkter belyses vidare i kommittéernas berättelser och/eller RS-handlingarna.

## PERSONAL/VERKSAMHET

### Medlemstal

SBF hade vid verksamhetsårets början (210901) 20 477 medlemmar. Av dessa var 19 206 betalande, 857 I-medlemmar, 117 ständiga och 297 juniorer. Vid årets slut kunde 18 791 betalande noteras, 1 989 I-medlemmar, 117 ständiga och 331 juniorer. En total om 21 228 medlemmar visar därmed en ökning med 751 medlemmar. Tyvärr en ytterligare minskad intäkt då vi tappat betalande medlemmar, men positiv ökning av I-medlemmar från föregående år ger ändå hopp om framtiden. Det visar att nyrekryteringen under våren tagit fart igen. Från november anställdes en projektledare på halvtid igen (som legat i dvala under pandemin), för att återuppta arbetet med att driva förbundets rekryteringsprojekt, och stödja klubbar/distrikt i deras insatser i nyrekrytering.

Stor kraft lades även organisatoriskt under maj-juni 2021 för att stödja klubbar och distrikt till att återgå till sin live-verksamhet igen (bl.a. LiveBridge-projektet). Tyvärr slog omikron till mitt i uppstarterna under hösten och lamslog verksamheten en andra gång, som gjorde uppgiften svårare. När pandemin släppte våren 2022 var klubbarna dock väl förberedda och vi noterade ett större inflöde än normalt vad gäller I-medlemmar under en vårsäsong.

Kontakter som togs personligen av klubbfunktionärer för att bjuda tillbaka de medlemmar man tidigare haft i sin verksamhet, och förbundets utskick med budskapet "vi saknar dig" visade sig ha en märkbar positiv effekt.

### Verksamheten/Ekonomi

Vid verksamhetsårets början fanns goda förhoppningar om att pandemin lidit mot sitt slut och återgång till normala livearrangemang som exempelvis Allsvenskan, Svenska Cupen, SM-kval etc. planerades och genomfördes. Då anmälan till dessa arrangemang gjordes främst under våren, när restriktioner fortfarande fanns, och en osäkerhet om

framtiden rådde, kan vi notera ett märkbart minskat intresse av deltagande än före pandemin. Kostnaderna för genomförandet av live-arrangemangen har varit svåra att påverka (vissa avtal har omförhandlats), och intäkterna till dessa har varit lägre än tidigare.

Minskade intäkter från medlemsavgifter i kombination med minskade spelintäkter från klubbar/distrikt samt vikande intresse för förbundsarrangemang kompenserar inte den strikta styrning som pågått för att hålla kostnader nere. De minskade intäkterna är en orosfaktor som gör att ytterligare åtgärder behöver vidtas. Både genom en än striktare budget för arrangemangen, men framför allt för att motivera till ett större intresse för deltagande.

### Personal

De anställdas tjänster har efter en behovsinventering, som gjordes under våren 2021, anpassats till en stram budget. Då korttidsarbete inte längre var möjligt att söka från hösten 2021, resulterade det i att en heltidstjänst minskades till 60%, och en deltid på 75% minskades till 50%, från 1 oktober. Detta för att möjliggöra en nyanställning på 50% för mer avancerat IT-arbete i första hand under en tidsbegränsad period under våren. Denna minskning av tjänster har i perioder under året varit kännbar, då vi fortsatt försöker upprätthålla samma kvalitet på vår service i en verksamhet där alla våra arrangemang (inklusive landslagsuppdrag) åter ska vara helt igång.

Förbundet har tidigare haft en IT-kompetens inom den egna personalstaben, men saknar den nu, vilket innebär att vi oftare får anlita externa IT-konsulter än vi önskar. Den planerade nyrekryteringen av IT-kompetens till personalstaben genomfördes och startade i mitten av januari, men tyvärr avslutades den anställning på egen begäran i förtid (sista mars). Vår plattform/system visade sig vara för olik de system den nyanställde tidigare hade arbetat med, och eftersom inlärningsperioden då beräknades ta mer tid än planerat, avslutades anställningen i samförstånd. Behovet av IT-kompetens inom vår egen personalstab finns fortfarande kvar, och när ekonomin tillåter kommer denna bemanningsfråga att aktualiseras igen.

## 3. EKONOMI

Den budget som fastställdes vid Riksstämman 2021 visade på ett beräknat nollresultat för verksamhetsåret 2021-2022.

Covidpandemin, i form av omikronvarianten, blossade upp igen i slutet på 2021, vilket fick till följd att många klubbar försenades i sin återstart och lamslog de som redan kommit igång. Den återhämtning som vi förväntat oss under året förbyttes till en ny nedgång i verksamheten.

Det har naturligtvis påverkat ekonomin och vi såg länge ut att gå mot ett besvärande underskott. Glädjande nog har vi dock fått ett statligt omställningsstöd på 802 tkr som ersättning för minskad omsättning. Därutöver avser vi att ta landslagsfonden i anspråk med 700 tkr för att täcka landslagskostnader och därigenom kunna redovisa ett resultat på 6 420 kr. Viktigt att notera här är att dessa poster är av engångskaraktär. Det innebär att den "grundläggande" verksamheten måste ge ett bättre resultat kommande år.

Vi har minskat antalet medlemmar med 400 relativt föregående år vilket är lika med cirka 100 tkr i pengar. Spelavgifterna har ökat och uppgår nu till 2 512 tkr vilket är en kraftig ökning men ändå ligger cirka 7-800 tkr lägre än åren före pandemin. Deltagarantalet i förbundstävlingar som Allsvenskan, Svenska Cupen och SM-kvaltävlingar har minskat kraftigt och påverkat ekonomin negativt för dessa tävlingar.

Festivalen kunde i år genomföras, till mångas glädje, efter två års uppehåll. Deltagarantalet blev 73.6% jämfört med senaste festivalen. Resultatet kunde noteras till ett underskott om 6500 kr.

På kostnadssidan ligger vi till och med något under budget. Det finns även här en viss koppling till pandemieffekter men beror framför allt på en strikt kostnadskontroll. Det finns ingen kostnadspost som sticker ut på ett avvikande sätt.

Resultatet för året blir tillfredställande. Vi måste dock vara medvetna om att det "räddats" av det statliga omställningsstödet och ianspråktagandet av landslagsfonden. Det gör att om vi kommande år ska ha ett resultat i balans måste intäkterna öka eller kostnaderna minska. Mer om detta i budgetavsnittet.

Förbundets egna kapital har ökat marginellt under året och uppgår nu till 2 496 tkr, exklusive fonder/avsättningar.

De fonder/avsättningar som förbundet disponerar är följande:

Landslagsfonden	271 tkr
Juniorfonden	748 tkr
Göranssonfonden	214 tkr
Jannes fond	84 tkr

Fullständig information om ekonomi finns i årsredovisningen.

## 4. TÄVLINGSKOMMITTÉN (TK)

TK har under verksamhetsåret bestått av:

Carl Ragnarsson, Linköping, ordförande  
Tommy Andersson, Uppsala  
Zennica Hammar, Bergsjö  
Henrik Johansson, Tvååker  
Anders Landmark, Luleå  
Ryszard Sliwinski, Uppsala  
Johan Grönkvist \*, Örebro  
Carina Wademark \*, Stockholm  
Thomas Winther \*, Sölvesborg

\*) SBF-anställd

*Adjungerad:*

Jan-Eric Larsson (Lagkommissionen), Lund

### Allmänt

Carl Ragnarsson och Ryszard Sliwinski har haft huvudansvaret för den årliga översynen av SBF:s traditionella tävlingsbestämmelser (Allsvenskan, Mästarpoäng, Svenska Cupen, Svenska Mästerskap samt Generellt regelverk för tävlingar i Svenska Bridgeförbundet), medan Ryszard Sliwinski har haft huvudansvaret för regelverken för onlinespel.

Verksamhetsåret inleddes trevande beträffande livespel, eftersom pandemin fortsatt höll verksamheten i sitt grepp. Således spelades t.ex. den första omgången av det allsvenska divisionsspelet med s.k. bordskruss och där ”hålla avstånd till andra spelare” var ett krav.

TL Steg 3-utbildningen genomfördes live i januari 2022 och där Scandic Väst i Örebro som vanligt var skådeplats. Också detta arrangemang omgärdades naturligt nog av betydligt hårdare restriktioner än tidigare upplagor p.g.a. pandemin. Efter ett antal sena avhopp stannade deltagarsiffran vid 13, varav åtta hade siktet inställt på att nå upp till kravnivån för Steg 3-licens, medan övriga fem var där för att förstärka sina kunskaper sin Steg 3-licens.

Huvudansvaret för TL Steg 3-utbildningens genomförande ligger hos TK-ordföranden. Henrik Johansson och Ryszard Sliwinski stod för föreläsningarna och, tillsammans med TK-ordföranden och Thomas Winther, för genomförandet av de praktiska övningarna (de s.k. simuleringarna).

Kansliet ansvarar, på uppdrag av TK, för Allsvenskans serieindelning och organisation, så också för Allsvenskan 2021.

Kansliet ansvarar, också på uppdrag av TK, för semifinalplatsindelningen och organisationen i SM Lag. SM Lag semifinal återgick till normalläge våren 2022, d.v.s. spelades live på tio orter runt om i landet.

Carina Wademark har varit TK:s sekreterare och kontaktperson mellan de anställda och övriga kommittéledamöter.

TK har under verksamhetsåret haft tre möten, alla digitala, och därutöver ett antal korrespondensmejl.

### Allsvenskan

P.g.a. pandemin kunde inte alla serier fyllas, varför några pooler kom att spelas med färre antal lag än normalt. Första omgången spelades, som tidigare nämnts, med bordskryss tvärs över spelbordet, medan övriga omgångar genomfördes utan sådana.

Elitserien och Superettan spelades under ett och samma tak på Scandic Väst i Örebro; en omgång i september och den avslutande i oktober. Serierna spelades med gemensamma givar och dito tävlingsledning, Running Scores via SwanGames och, från Elitserien, BBO-sändning från en match per rond.

### Svenska mästerskap – pardisciplinerna

Också 2022 års distriktskval till SM-tävlingarna påverkades i efterdyningarna av pandemin. På de flesta håll sågs en markant nedgång jämfört med 2019, året före pandemin – se översiktstabell på sidan 8.

Framst till SM Par Open hade ett antal distrikt svårt att fylla sina tilldelade semifinalplatser. För att försöka tillgodose såväl de spelare som av olika skäl inte haft möjlighet att kvalspela till SM Par Open som att också fylla upp några av de många vakanserna i semifinalen, beslöt TK att arrangera en Sista Chansen-tävling online på RealBridge. Anslutningen var inte särskilt stor, 12 par, varav maximalt sex skulle kunna få spela semifinal under Bridgefestivalen 2022.

Slutnoteringen i semifinalen blev 156 par, att jämföra med normala 170. Finalen bestod som tidigare år av 52 par.

### Resultat

#### SM Par Dam:

1. Ylva Pyykkö – Lena Johansson
2. Ida Grönkvist – Klara Gustafsson
3. Maria Grönkvist – Catharina Ahlesved

#### SM Par Mixed:

1. Ylva Strandberg – Tore Stormo
2. Lena Johansson – Leif Johansson
3. Pernilla Andreasson – Kjell Carlsson

#### SM Par Nybörjare:

1. Bert Oscarsson – Anders Widman
2. Sten Granath – Henrik Jonsson
3. Lars Sjödin – Lars Lundmark

#### SM Par Open:

1. Peter Bertheau – Mikael Rimstedt
2. Simon Bech – Christer Bech
3. Olle Wademark – Daniel Eriksson

#### SM Par Veteran:

1. Kalle Aldeborg – Kent Karlsson
2. Göran Selldén – Göte Berntsson
3. Allan Christensen – Christer Gällström

### Svenska mästerskap – lagdisciplinerna

Direktfinalen i SM Lag Mixed spelades under Falkenbergsvveckan och dess motsvarighet Lag Veteran under Bridgefestivalen.

### SM Lag Mixed

Mixed lag samlade 19 lag och där lag MFF till slut stod som segrare:

1. Suzanne Lemborn, Tatiana Trendafilova, Jan Becklén, Fredrik Jarlvik.
2. Gullvi Högberg, Patricia Kronbäck, Sören Lennartsson, Pär Ol-Mårs.
3. Nina Isetorp, Lena Petersen, Robert Bäck, Carl Ek.

### SM Lag Veteran

Veteran lag samlade 29 lag, drygt 40 % minskning jämfört med motsvarande mästerskap under Bridgefestivalen 2019. Mångfaldiga svenska mästarna i lag Fem tillsammans knep ännu en guldmedalj:

1. Sven-Åke Bjerregaard, Christer Bjäring, Tommy Gullberg, Anders Morath, Johnny Östberg.
2. Göte Berntsson, Göran Selldén, Henrik Wegnelius, Björn Wenneberg.
3. Mart Altmäe, Urban Finnsson, Pär Ol-Mårs, B-G Olofsson, Anders Sjöstedt.

## SM Lag Open

Öppna SM Lag genomfördes på traditionellt sätt, med tio semifinaler om sex lag i vardera och därefter final under Kristi Himmelsfärdshelgen med tio lag. Finalen spelades, som tidigare år, på Scandic Väst i Örebro, och där Henrik Johansson och Linus Jorner var tävlingsledare, medan Tomas Brenning såg till att all teknik och resultatrapportering, som alltid, fungerade perfekt. Finalen blev till en riktig nagelbitare och när slutsignalen ljöd hade Anders Morath och Tommy Gullberg, assisterade av sina lika välspelande lagkamrater, bärgat ännu ett SM-guld att lägga till den långa rad som inleddes redan i slutet av 1960-talet!

### 1. Katrineföljarna

Katrine Bertheau (k), Sven-Åke Bjerregaard, Tommy Gullberg, Mårten Gustawsson, Anders Morath och Johnny Östberg.

### 2. Ebenius Crew

Leif Bremark (k), Dennis Bilde, Simon Hult, Fredrik Nyström, Frederic Wrang.

### 3. Skalman

Krister Ahlesved (k), Ida Grönkvist, Mikael Grönkvist, Per-Erik Malmström, Johan Säfsten, Niklas Warne.

## Svenska Cupen 2021

Svenska Cupen 2021 såg 173 lag på startlinjen, vilka efter ett antal omgångar reducerats till de 16 som hade slutspelet på Bridgens Hus i Uppsala att se fram emot i november 2021. Årets upplaga kunde alltså spelas live och efterhand som cupronderna avverkades stod till slut två välmeriterade lag mot varandra i finalen: Skalman och Banjanas. Skalman ledde till synes "betryggande" inför sista segmentet, 157-113, men Banjanas kom starkt. Emellertid räckte inte 45-17 riktigt hela vägen fram, varmed Skalman kunde pusta ut. 174-158.

### Skalman

Krister Ahlesved, Ida Grönkvist, Mikael Grönkvist, Per-Erik Malmström, Johan Säfsten och Niklas Warne.

### Banjanas

Jan Andersson, Mikael Lindblom, Jan Selberg och Olle Wademark.

## LiveBridge Cup

LiveBridge Cup var en nyinrättad riksomfattande tävling som, precis som namnet antyder, tog sikte på att stimulera spelare att återvända till livespel i sina klubbar efter pandemin. Efter kvalspel på klubbnivå utkristalliserades sedan ett finalfält, som stannade vid 47 par, som hade att spela 40 brickor under

## Statistik – starter i SM-tävlingar och i Allsvenskan div 4

	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16
SM Par Veteran	447	195 <sup>5)</sup>	639 <sup>1)</sup>	683	654	612	646
SM Par Dam	239	109	330 <sup>1)</sup>	361	373	379	371
SM Par Mixed	449	206 <sup>6)</sup>	647 <sup>1)</sup>	660	691	753	783
SM Par Open	521	175	318 <sup>2)</sup>	1100	969	1126	1220
SM Par Nybörjare	194	26	– <sup>3)</sup>	242	222	207	266
SM Lag Mixed	19	–	–	22	–	–	–
SM Lag Veteran	29	– <sup>7)</sup>	– <sup>4)</sup>	51	49	51	51
SM Lag Open	232	167	376	347	336	320	351
Allsvenskan div 4	123	– <sup>8)</sup>	155	167	182	207	200

### Noteringar med anledning av covid-19-pandemin:

<sup>1)</sup> Något eller några dfb hann inte spela sitt DM före pandemin.

<sup>2)</sup> Merparten dfb hann inte spela DM Par Open före pandemin.

<sup>3)</sup> Nybörjarträffen (kvalet till SM Par Nybörjare) avlystes helt.

<sup>4)</sup> SM Lag Veteran avlystes helt, då ingen Bridgefestival arrangerades 2020.

<sup>5)</sup> Varav 14 via Sista Chansen.

<sup>6)</sup> Varav 13 via Sista Chansen.

<sup>7)</sup> Inställd p.g.a. för lågt deltagarantal.

<sup>8)</sup> Inställd då ingen nationell allsvenska spelades 2020 och ingen upp- och nedflyttning därmed aktuell.



Bridgefestivalen 2022. Kvaltävlingarna skulle spelas med handikapp, medan finalen – som spelades med silvertävling – genomfördes som scratch-tävling. Bäst i finalen blev Sabina Sahlin - Tommy Johansson, Laholms BK, före Lennart Asplund - Markus Hedström, Solstabridgen/Åmåls BS, och Margot Sivelind - Filip Asplund Sivelind som trea.

### Simultantävlingar

Simultantävlingar arrangerades såväl dagtid som kvällstid under verksamhetsåret. Också simultantävlingarna påverkades starkt av efterdyningarna av pandemin, med betydligt lägre deltagarsiffror än normalt.

### DTL-träff digitalt

I augusti 2022 genomfördes åter Distriktstävlingarledarträffen (DTL-träffen) i digitalt format, en modell som inte utan framgång provades i samma månad 2021 p.g.a. pandemin. Den digitala varianten besparar såväl deltagarna som SBF både restid och kostnader som en live-träff innebär.

DTL-träffen hölls på Teams och nästan alla av SBF:s distriktsförbund fanns representerade. Huvudpunkterna vid årets upplaga var:

- *MiniBridge Cup*

Linnea Edlund presenterade i korthet dels vad minibrige är, dels upplägget av den MiniBridge Cup som kommer att spelas under 2022/2023. Deltagarna uppmanades att propagera starkt för minibrige i sitt distrikts klubbar, att arrangera minibrigeuppvisningar inför höstens kurser och, inte minst, rekrytera deltagare till cupen. Linneas presentations finns att ta del av på:

[www.svenskbridge.se/sites/default/files/official\\_documents/mbcpres.pdf](http://www.svenskbridge.se/sites/default/files/official_documents/mbcpres.pdf)

- *SM Par HCP 30+*

En för verksamhetsåret 2022/2023 nyinrättad SM-disciplin med syftet att försöka öka intresset för DM/SM-tävlingar bland spelare med handikappvärde 30 och högre. Disciplinen införs på försök som ett resultat av tidigare inspel från distrikten (vid bl.a. workshops i anslutning till riksstämman) där man flaggat för att det blivit allt svårare att få denna kategori spelare att ställa upp i t.ex. SM Par Open, då de känner sig mest utgöra ett slags "utfyllnad" i tävlingen. Det finns så att säga inget "in it for us" i tävlingen, ens på distriktsnivå.

Till SM Par HCP 30+ arrangerar distrikten kvalspel till SM, antingen som direkt DM-final eller med

klubbkval som föregår DM-finalen. Samtliga etapper av tävlingen ska spelas med handikappberäkning och det är slutresultatet med handikapp som utgör grund för vidare avancemang. Kompletta regelverk kommer att finnas i tävlingsbestämmelserna för svenska mästerskap 2022/2023 och beslut fattas under senare delen av augusti 2022 om mästarpoängprinciper för dessa tävlingar.

- *Mentorssimultan*

Mentorsimultantävlingar införs på försök utifrån inspel från Utbildningskommittén. Avsikten är att försöka stimulera också spelare med högre handikapp att våga sig på att delta i simultantävlingar. Grundidén är att spelare med spelhandikapp 45 eller högre spelar i par med en rutinerad spelare och att inget par i startfältet får bestå av två spelare som har handikappvärde lägre än 45.

Det har visat sig svårt att få rutinerade spelare att ställa upp i tävlingar tillsammans med en mindre rutinerad som partner. En tävling där alla spelar med en mindre rutinerad, skulle eventuellt kunna möjliggöra detta. Under verksamhetsåret 2022/2023 införs en sådan tävling per månad. Utvärdering kommer att ske fortlöpande huruvida detta är en framkomlig modell.

- *Fair Play*

Fair Play-system kommer att införas den 1 september 2023, då att ersätta det nuvarande "anmälan av avvikande händelser och beteenden". Fair Play-systemet är i grunden baserat på den av det israeliska bridgeförbundet framtagna applikationen och som även implementerats av det norska bridgeförbundet.

### TL Steg 3-utbildningen

TL Steg 3 genomfördes i januari 2022 och där, som tidigare nämnts, 13 deltagare kom till start, varav åtta för att försöka ta sin licens. Fyra lyckades, nämligen Marianne Melchior Ericson (Skutskärs BK), Anders Nordberg (BK Bridgehuset), Björn Ohlsson (Sölvesborgs BK) och Dan Wälivaara (Älvsby BK).

Kursledningen bestod av: Henrik Johansson, Carl Ragnarsson, Ryszard Sliwinski och Thomas Winther.

### Utnämning

Henrik Johansson (BK Albrekts) har under verksamhetsåret av EBL uppgraderats från EBL Tournament Director till Assistant Chief Tournament Director.

**Beslut i korthet under verksamhetsåret**

Förutom vad som nämnts under föregående punkter, har bland annat följande beslut fattats under verksamhetsåret 2021/2022:

1. Allsvenskans Elitserie/Superetta samt SM Lag final. Vid spel med skärmar är speltiden 100 min per segment om 12 brickor; 15 minuters paus mellan segment (undantaget lunch- och middagspauser).
2. Gemensam IAF i Elitserien+Superettan.
3. Allsvenskan omgång 1 hösten 2021. Beslöts att inga matcher tillåts spelas online, även om båda lagen skulle vara överens. Vidare ska omgången spelas med bordskryss.
4. Allsvenska sammandrag 2021 som p.g.a. pandemin inte blir fulltaliga riskerar att inte kunna täcka sina arrangörskostnader eftersom de bordsavgifterna totalt sett blir mindre. Heat som kan påvisa att arrangemanget går med förlust enkom som en direkt följd av detta, kan ansöka om bidrag via kansliet.
5. Kontroll av systemdeklarationer i Elitserien och Superettan. Några par sänder in sina deklarerationer väldigt sent, vilket riskerar att medföra att deklarerationen inte hinner kontrolleras i tid. Påminnelse ska gå ut till lag vars par riskerar att dra över deadline.
6. Ett antal lag lämnade p.g.a. pandemin återbud till allsvenskan div 2 och 3 år 2021 mycket sent. TK beslöt, just p.g.a. att pandemin skapat oro för spel live trots bordskryss, att sådana lag slipper betala böter, men måste fortsatt erlägga startavgiften för serien ifråga.
7. Det flyttade 2022 års Öppna VM i Wroclaw kommer att kollidera med första omgången av allsvenskans div 3, Superettan och Elitserien. Den allsvenska omgången flyttas för samtliga dessa serier till helgen 9-11 september.
8. SM Lag semifinal 2022 spelas live på traditionellt sett, såvida inte pandemisituationen omöjliggör det, då den istället spelas online.
9. SM Lag Mixed 2022 spelas under Falkenbergsveckan.
10. SBF avstår deltagande vid EBL:s TD Workshops 25-28 november 2021 av ekonomiska skäl,
11. Utifrån önskemål från några distrikt, beslöts sista-datum för speldag i allsvenskan div 4 våren 2022 skjutas fram, från 23 januari till 28 februari 2022. Skäl: pandemisituationen.
12. TL för sammandragen i Elitserien, Superettan, division2 måste planeras in i god tid före sammandragen hösten 2022. Dessutom ska en s.k. reviewer utses för respektive allsvenska helg.
13. Startavgiften för allsvenskan div 4 höjs till 400 kr/lag och för division 3 till 1400 kr/lag fr.o.m. 2022 års allsvenska.
14. Distriktsförbunden äger rätt att under verksamhetsåret 2021/2022 spela sina pardiscipliners SM-kval online, men i så fall endast på spelplattformen RealBridge.
15. SM-kval i lagdisciplinerna under verksamhetsåret 2021/2022 tillåts spelas online om distriktsförbundet så beslutar. I så fall gäller, att matcher som lagen själva kommer överens om speldatum och -tid för, får spelas på endera BBO eller RealBridge, medan matcher som ingår i en serie med flera matcher samma speldag endast får spelas på RealBridge.
16. Semifinalen i SM Lag Open 9-10 april 2022 kolliderar med det sent flyttade VM Lag som slutar den 9 april. Då inga lämpliga datum finns att flytta semifinalen till, beslöts att bevilja dispens för de lag som har spelare som deltar i VM att få ta in reserv för sådan(a) spelare enkom i semifinalen. Reserven ska i övrigt uppfylla villkoren för deltagande (t.ex. får inte ha spelat i annat lag i SM-kvalet).
17. Nytt utbildningsmaterialet till TL Steg 2 har tagits fram av TK. Finns att rekvirera från kansliet.
18. Ett stort behov av Ruter-utbildningar på klubb- och distriktsnivå finns. Bl.a. Gävleborgs BF har haft en utbildning med eget framtaget material. SBF får tillgång till materialet som utgångspunkt för att ta fram ett eget utbildningsmaterial.
19. Mästarpoäng i Minibrige-tävlingar. Beslöts att dessa tävlingar inte ska generera mp i någon form.

20. Nya mästarpoängklasser är färdigställda. Beställning för implementering i kanslisystemet har gjorts. De nya klasserna planeras kunna införas 1 september 2022.
21. Beräkningen av rankingpoäng har setts över. För att det ska bli en mjukare övergång mellan byten av år har TK beslutat att förlänga rankingpoängens giltighet, från tidigare 24 månader till 36 månader och där värdet av rankingpoängen de 12 första månaderna är 100 %, värdet av rankingpoängen mellan månad 12 och 24 två tredjedelar av ursprungsvärdet, värdet av rankingpoängen mellan månad 24 och 36 en tredjedel av ursprungsvärdet.
22. Jan Eric Larsson har av personliga skäl önskat att lämna över koordineringsarbetet med över synen av alerterings- och systemregelverken till någon annan. Mårten Gustawsson har utsetts till bli ny koordinator. Tidpunkten för nya regelverk att träda ikraft har skjutits fram till verksamhetsårsskiftet 1 september 2023, men arbetet måste vara klart i god tid innan dess.
23. Diskussion har förts om att framtida slutspelsträd (fr.o.m. 2022) av Svenska Cupen ska seådas, för att undvika att två presumtiva cupseg rare riskerar att lottas samman redan i slutspelets första omgång (Round of 16). Beslöts att fortsätta med fri lottning till slutspelsträdet.
24. Handikapp i lagspel. Danmarks Bridgeförbund har utvecklat ett system för handikapp i lagspel. SBF får tillgång till systemet och för diskussioner om hur det skulle kunna implementeras för svenskt bruk.
25. Guldsimultanrallyt 2021/2022 visar svalt intresse, till del p.g.a. pandemin. Beslöts att genom föra pågående rally, men inte starta något nytt 2022/2023.
26. Får klubb arrangera SBF-simultantävling online? Beslöts att SBF-simultantävlingarna ska spelas live.
27. En arbetsgrupp bestående av från TK Carl Ragnarsson och Ryszard Sliwinski, tillsammans med Krister Ahlesved och Johnny Östberg, ska under hösten och vintern 2022 träffas för att diskutera och analysera möjligheterna till ett framtida nytt upplägg av slutspelet i SM Lag. Hänsyn måste tas till såväl geografi som ekonomi därvidlag. Ett nytt upplägg kan träda ikraft tidigast verksamhetsåret 2023/2024.
28. Under Bridgefestivalen 2022 diskuterades bland tävlingsledare att den hittills gängse straffsatsen (10 % på toppen av en bricka i partävling) vid vissa disciplinära påföljder är för låg. T.ex. vid tidsöverdrag i partävling. Även om TL redan idag äger rätt att höja denna själv, underlättar det TL:s arbete ifall det generella regelverket ger TL bättre stöd för sådan åtgärd. Standardbestrafningen fr.o.m. 2022/2023 är 25 % av toppen på en bricka. Bestrafningen kan ökas vid upprepad eller grov förseelse i samma tävling.

## 5. FESTIVALKOMMITTÉN (FK) 6. LAGKOMMISSIONEN (LK)

FK har under verksamhetsåret bestått av:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Tomas Brenning, Enköping  
Suzanne Lemborn \*, Falkenberg  
Micke Melander \*, Falkenberg

\*) SBF-anställd

FK har under året avhållit fyra digitala kommittémöten plus diverse avstämnings- och arbetsmöten.

Vid verksamhetsårets start beslutades att sikta på en live-festival 2022. Då planering redan inletts för festivaler 2020 och 2021, bägge inställda pga pandemi, hade mycket av förarbete vad gäller program och ramverk redan avklarats.

Bridgefestival 2022 genomfördes enligt plan och när alla 47 tävlingar var avklarade kunde vi notera ett deltagartapp om 26.4% i förhållande till 2019 när det senast begav sig. Antalet individuella tävlingsstarter var 12 786. Trots det minskade deltagandet uttryckte många medlemmar glädje över att Bridgefestivalen åter kunnat genomföras live.

Planeringen av Bridgefestivalen var komplicerad då deltagarantalet var svårt att prognosticera, medan det å andra sidan var viktigt att ha tillräcklig bemanning för att kunna sköta en festival med högt deltagande. Vi var, med facit i handen, något överbemannade i vissa funktioner. Totalt genererade Bridgefestivalen ett underskott om 6,5 tkr (exklusive de SM-tävlingar som spelades under perioden) vilket vi ser som acceptabelt givet volymminskningen, men kostnadsbilden måste ytterligare ses över inför kommande år.

LK har under verksamhetsåret bestått av:

Jan Eric Larsson, Lund, ordförande  
Mikael Grönkvist, Stockholm, sekreterare

Arbetsgrupp:

Björn Andersson, Örebro  
Tommy Andersson, Uppsala  
Philip Berggren, Göteborg  
Henrik Johansson, Tvååker  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Ryszard Sliwinski, Uppsala  
Pierre Winberg, Bollnäs  
Linus Jorner, Örebro

Bedömningsgrupp:

Tommy Gullberg, Hägersten  
Torbjörn Gustavsson, Ekerö  
Jan Kamras, Tel Aviv  
Marion Michielsen, Stockholm  
Bengt-Erik Efraimsson, Sundbyberg  
Tommy Bergdahl, Trångsund  
Anders Morath, Järfälla  
Johnny Östberg, Stockholm

Lagtolkningsgrupp:

Henrik Johansson, Tvååker  
Carl Ragnarsson, Linköping  
Ryszard Sliwinski, Uppsala  
Linus Jorner, Örebro

Lagkommissionen (LK) är Svenska Bridgeförbundets (SBF) högsta instans för att tolka lagar och regler för tävlingsbridge, för att hantera överklaganden, samt för att fälla domslut.

Ordföranden är också kontaktperson mellan LK och SBF:s styrelse.

Tre fall har under verksamhetsåret inkommit till LK, två av dessa har hanterats.

## 7. DISCIPLINNÄMNDEN (DN)

DN har under verksamhetsåret bestått av:

Andreas Westman, Sundsvall, ordförande  
Per-Ola Cullin, Stockholm,  
Lena Westman, Uppsala  
Jan Lagerman, Täby  
Suzanne Lemborn\*, Falkenberg

\*) SBF-anställd

DN har under verksamhetsåret fått in nio stycken ärenden. Tre ärenden har kommit in sent under verksamhetsåret och är under handläggning. Ett av dem avser fusk vid spel på internet och riskerar ta tid. Övriga är avslutade.

Vid förra årets Riksstämman godtog stämman ett förslag lämnat av DN om uppdaterade stadgar, främst beroende på att stadgarna inte var anpassade för att döma i fuskärenden. DN flaggade då också för en oro om att det skulle kunna ske en ökning av den typen av ärenden. Dock har endast ett ärende om fusk inkommit under verksamhetsåret. Det är glädjande då dessa tar tid att handlägga.

DN har under året varit delaktiga i att försöka ta fram det nya verktyget Fair Play tillsammans med TK, LK och Lars Andersson. Det kommer att fungera som ett rapporteringsverktyg för händelser som inte direkt faller under respektive kommittés åtaganden.

## 8. JUNIORKOMMITTÉN (JK)

JK har under verksamhetsåret bestått av:

Eva Abragi, Huddinge, ordförande  
Björn Sörling, Ulricehamn  
Ping Huang, Uppsala  
Allan Nouri Otman Farha, Stockholm  
Sigrid Svensson\*, Malmö  
Micke Melander\*, Falkenberg

\*) SBF-anställd

Inledningen av året präglades fortfarande av den pågående pandemin. Därefter har fokus varit på att komma igång och hitta vanliga arbetsformer och strukturer.

### JSM par Junior

Enligt vårt årshjul går JSM par av stapeln under första kvartalet. Vi gjorde ett nytt försök med Norrköping och med Marie Åfors i spetsen blev vi välkomnade på nytt. Med endast någon vecka kvar till start blomstrade pandemin mer än junioranslutningen till tävlingen och vi tvingades ta beslutet att spela på RealBridge istället för i verkligheten. Anslutningen uppnådde precis minimum om 12 par för att kunna genomföra tävlingen. Stort tack till Marie som var vår tävlingsledare under helgen.

### Riksläger

Vårens Riksläger genomfördes under Kristi Himmelsfärdshelgen i samarbete med Värnamo Bridgeklubb, där vi fick ett fantastiskt fint bemötande. Vi var på en scoutgård med en fin miljö och närliggande sjö. Några entusiaster badade. Temat för lägret var MiniBridge i syfte att varje junior skulle kunna samla ihop tre kamrater var och kunna vara mentorer för dem i MiniBridge Cup. Entusiasmen bland juniorerna var begränsad förutom hos dem som tack vara detta kunde prova på spelet. Det var svårt att engagera workshopledare för undervisning och vi hoppas att det blir bättre nästa gång. Stort tack till Värnamo bridgeklubb som gjorde en fantastisk insats för oss.

### Tidningen Bridge och juniorer

Juniorrutan i tidningen har funnit sin form även om det fortfarande är JK som kontaktar juniorerna och ber dem skriva. Förhoppningsvis väljer juniorerna att framledes att komma med egna initiativ.

**Mentorer**

Mentorsprogrammet är i gång och vi har både par och enskilda spelare ihopkopplade med kvalificerade mentorer. Just nu finns 6 konstellationer aktiva.

**Projekt SOS Junior**

Nystartade då Sigrid Svensson anställdes. Inledningsvis har det handlat om att få kontakt med dem som tidigare har visat intresse för projektet. Sigrid har deltagit vid alla digitala distriktsmöten och drivit att alla distrikt måste ha en junioransvarig som arbetar mer lokalt. En del distrikt har hörsammat detta och andra väntar vi fortfarande på. Under festivalen i Örebro var det meningen att vi skulle ha haft ett frukostseminarium om juniorrekrytering och juniorverksamhet på klubbnivå. Tyvärr ställdes det in pga för få anmälningar. Generellt sett har det varit svårt att få klubbar att ansluta till projektet. Det verkar till och med svårt att få igenom information om det stöd som finns trots att Sigrid närvarar överallt där det går, vi skriver i nyhetsbrev och annat, använder oss av direktkontakter där vi har dem, mm. JK har också använt varje tillfälle vid riks- och distriktsstämmor för att försöka få gehör för sin verksamhet. Men framgången måste sägas vara minimal.

**Övrigt**

Under året har vi tillsammans med styrelse och kansli lyckats få en relevant bild över hur medlemsantalet bland juniorer är på riktigt. Vi har gallrat bort de som inte är aktiva längre och då tappade vi ca 1/3 av våra juniormedlemmar. Begreppet kris som JK skrev om i förra verksamhetsberättelsen gäller fortfarande.

## 9. MEDLEMSKOMMITTÉN (MK)

Ledningen för MK har varit:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande

Ledare har även varit de ansvariga för underkommittéer:

Peter Ventura, Karlbo

Birgitta Lagnell, Göteborg

Mia Breeding, Östersund

Tor-Björn Bohman, Ängelholm

**Synlighet**

Är en ny arbetsgrupp i MK som ersatte tidigare Marknadsföringsgruppen.

Gruppen har haft ett inledande möte med tre deltagare. Dessa var Peter Ventura, Suzanne Lemborn och Carina Wademark.

Gruppen har i stora delar utgått från önskemål från workshops i anslutning till Riksstämman i november 2021 och huvuduppgiften har inledningsvis varit att specificera arbetsområden och idéer som senare kan prioriteras.

Styrelsens förfrågan om en specialutgåva av tidningen, med målgrupp ännu icke bridgespelare, har bearbetats. Det är ett propagandanummer som är tänkt att användas ett flertal år framöver. Styrelsen har beslutat att ta fram ett sådant propagandanummer och att nr 1/2023 (februari) ska utgå.

För att öka synligheten bör det finnas en anställd inom förbundet som är uttalat pressansvarig – och även har tid att arbeta med frågorna. Pressansvarige ska även stötta klubbarna att öka sin synlighet lokalt.

Hemsidan behöver uppdatera sitt material för marknadsföring. Syftet är att underlätta för press, men även vår egen pressansvarige och klubbar som behöver marknadsföringsmaterial och information om bridge.

SBF:s anställda bör alla få utbildning i hur de kan synliggöra bridgen inom ramen för sitt arbete.

Bridgesporten har ännu inte tagit chansen fullt ut att synas på sociala medier. En strategi för sociala medier saknas i förbundet.

Inventering av befintligt material behöver genomföras samt beslut fattas om uppdatering av eventuell

nyproduktion av förbundets marknadsföringsmaterial (rollups, flaggor, ballonger, trycksaker etc).

### Internkommunikation

#### *Tidningen Bridge*

Grundat styrelsebeslut ströks ett nummer av tidningen och utgivningstider anpassades till detta. Besparingen blev dryga 300 tkr. Vidare beslutades att medlemmar med utländsk postadress inte längre får tidningen tillsänd fysiskt, med mindre man tillhör en klubb med registrerad utlandsadress.

Under våren bildades en redaktionskommitté för att se över tidningens inriktning och innehåll. Gruppen har bestått av Chefredaktör Peter Ventura, Verksamhetschef Suzanne Lemborn, Birgitta Lagnell (representerande senior-/pensionärgruppen), Sanna Clementsson (representerande juniorgruppen), Peter Nohrén och Sara Wrige (representerande klubbspelargruppen) samt ansvarig utgivare Martin Löfgren.

Gruppen har avhållit två möten och sett över strukturen. En mindre, operativ, "Redax-grupp" ska nu bildas för att mer i detalj se över innehållet. Dialog med medlemmarna är ett av målen, samt att uppmuntra till att fler skriver och se till att öka intresset för tävlingar och landslag på ett för alla spelare åtkomligt sätt.

#### *Medlemsnytt*

På grund av de nya faktorerna (bl a Onlinefestival och projekt LiveBridge) har Medlemsnytt utkommit med betydligt fler nummer än vanligt.

#### *Hemsidan*

Det är viktigt att vi tillser att hemsidan blir ett populärt informationsinstrument. Layouten med få rutor för nyheter är inte idealisk. Innehåll och moderation av "Forum" har också diskuterats.

### Verksamhetsstöd

I denna underkommitté har ordförandeskapet delats mellan Mia Breeding och Tor-Björn Bohman.

Ledamöter har varit, förutom ledarna : Birgitta Samuelsson, Gösta Frödin, Martin Löfgren och Bertil Ljungars (till april 2022).

Tre möten har genomförts, varav ett fysiskt i mars 2022.

Underkommittén har klargjort tre huvudsakliga arbetsområden:

1. Klubbfunktionärsverktyg (samlingsnamn för Klubbfunktionärshandbok och -utbildning), med en uppdatering av handboken och start för nya utbildningsinsatser i januari 2023.
2. Tävlingar för alla (ett av förbundets strategiska målområden). Här har grunden för den nya tävlingsformen/SM-disciplinen "SM Par hcp" tagits fram och lämnats till TK för beredning och godkännande av styrelsen, något som skedde i maj 2022.
3. Utgöra styrgrupp för projekt "Rekryteringskedjan" (detta har utgjorts av Martin Löfgren och Birgitta Samuelsson).

Underkommittén ansvarar också för utnämning av "Årets Klubbledare".

### Seniorbridge

Seniorkommittén bildades hösten 2020 och är en kommitté bestående av fyra personer från Sollefteå, Stockholm, Göteborg och Bunkeflostrand. Vi diskuterar frågor rörande hur man kan locka pensionärer och orutinerade spelare till tävlingsspel på klubbar tillhörande Svenska Bridgeförbundet.

Vi har haft 34 digitala möten under året och träffas om möjligt varje vecka.

De frågor vi under året koncentrerat oss på är:

1. Under året har vi i huvudsak arbetat med och etablerat en Senioransvarig inom varje distrikt för att etablera en kommunikation som innebär att ge och få tips från olika distrikt.
2. Välkomnande kultur – Vi betonar vikten av att alla ska känna sig välkomna på klubbspel och har också pekat på nyttan av att bjuda in till Mini Bridgetävlingar.
3. Under året har vi haft kontakt med Prof. Marek Malysa för att undersöka eventuellt samarbete. Marek Malysa har genom sitt arbete med pensionärshem påvisat att Tankeporten Bridge dämpar alzheimer och demens.

4. Vi arbetar även med att mer generellt sprida  
ovanstående kunskap om alzheimer och demens.

Medlemmar i Seniorkommittén är:

Birgitta Lagnell, Göteborg, ordförande  
Anders Nordberg, Malmö  
Gunilla Langius, Stockholm  
Ann-Katrin Vikström, Skellefteå

## 10. UTBILDNINGSKOMMITTÉN (UtbK)

UtbK har under verksamhetsåret bestått av:

Krister Ahlesved, Stockholm, ordförande  
Florence Fridén, Tjörn  
Britt Marie Warborn, Varberg  
Catharina Ahlesved, Stockholm  
Micke Melander\*, Falkenberg  
Björn Holm\*, Hedemora  
Suzanne Lemborn\*, Falkenberg (tom 220519)

UtbK har under året hållit fem digitala möten och vi  
haft en hel del förändringar i gruppen.

Arbetet har flutit på fint och vi känner att det har  
kommit i gång på riktigt.

### Onlinekurs

Vi har genomfört vår första onlinekurs. En nybör-  
jarkurs som hölls på ZOOM och Realbridge. Kur-  
sen samlade ca 30 deltagare. Efter kursen erbjöds  
deltagarna övningspel på Realbridge. Under hösten  
planeras en fortsättningskurs.

### Digital bridgelärarträff

UtbK genomförde i maj en digital bridgelärarträff för  
alla intresserade. Ett femtiotal deltagare anslöt till  
mötet som fick mycket beröm.

### Bridgeläraryt utbildning

Den digital träffen mynnade ut i två fysiska utbild-  
ningsdagar för bridgelärare. En i Stockholm och en i  
Varberg. Båda med ett lyckat resultat. Förhoppnings-  
vis kan vi fortsätta med regionala bridgeläraryt utbild-  
ningar under kommande säsong.

### Frukostklubben på Bridgefestivalen

Nytt för i år på festivalen var att det bjöds in till Fru-  
kostmöten. Tyvärr blev många möten inställda men  
UtbK genomförde sina två möten, ett i bridgepeda-  
gogik och ett i Minibridge.

Det pedagogiska mötet lockade flest deltagare,  
vilket tyder att det finns ett intresse för att förkovra  
sig inom området. De ordinarie seminarierna för  
tävlingspelare blev som vanligt välbesökta och är ett  
uppskattat inslag i festivalen.

### Fortsättningsmaterial

UtbK har också startat en översyn av det omfattande



material som finns i form av Minikurser. Vi hoppas att kunna komma i gång med detta ordentligt under kommande säsong.

### Utbildningsplan

UtbK fortsätter att titta på framtagandet av en mer övergripande Utbildningsplan och hoppas ha något att föreslå på området till Riksstämman 2023.

## 11. IT-KOMMITTÉN (ITK)

ITK under verksamhetsåret bestått av:

Rickard Olsson, Bjärred, ordförande  
Bo Roos, Ulricehamn  
Roger Hilmersson, Linköping  
Pierre Winberg, Bollnäs  
Suzanne Lemborn\*, Falkenberg  
Johan Grönkvist\*, Örebro  
Carina Wademark\*, Lidingö

\*) SBF-anställd

### Möten

Tre möten där alla deltagit via Teams har genomförts.

Rickard Olsson har deltagit i kansliets tisdagsmöten (Teams) där personalen och månadsvis extern konsult deltar för att prioritera vilka ärenden som ska realiseras i BIT/Masken under de närmsta veckorna. Prioriteringen har varit: driftsproblem, kritiska bugg-rättningar, andra rättningar, komplettering av befintliga funktioner, tillägg av mindre nya funktioner. Hela tiden under överinseende att vår månadsbudget följs.

### Ekonomi

Nedan redovisas utfall 2021/22, budget för 2021/22 och föreslagen budget för 2022/23.

- 1) 50' av budget överfördes för Drupal-utredningen som sedermera avbröts i våras.
- 2) Ingår en uppgradering av Ruter på 37,5'.
- 3) För att realisera nya projekt inom en lägre ram får vi prioritera färre ärenden för BIT/Masken.

(Belopp i TKr)	Utfall	2021/22	2022/23
Allmänt – admin, resor ITK	0	5	
Förvaltning BIT/Masken	680	711 (1)	530 (3)
Driftskostnader	353 (2)	282	300
Projekt			
- Lagmodulen			100
- Drupal i framtiden	9	50	100
	<b>1042</b>	<b>1048</b>	<b>1030</b>

### Aktiviteter

*Förvaltningen* har omfattat BIT (webbsidorna) och Masken (intern admin), där efterjusteringar och kompletteringar gjorts efter en prioriterad lista. Med nuvarande uppföljning är det inte helt enkelt att separera detta, det vill säga att få grepp om det är: efterjustering (30%), kompletterande funktioner (8%), nya funktioner (22%), admin (12%) eller övrigt (28%). Siffrorna inom parentes är skattade i efterhand, och ska inte tolkas allt för bokstavligt. Inom

”övrigt” ryms nedstängning av gamla system och engångsjobb som till viss del kan överföras på kansliet.

En annan intressant dimension för uppföljning är ”Till vem?”: förbund, distrikt/klubb, medlem eller kansli. Detta kan realiseras i en utvecklad modell av vår uppföljning i Excel.

Det mest kostsamma ärendet under året har varit ”Prestanda” (5%), som dök upp i samband med att trafiken på BIT ökade kraftigt efter pandemin, speciellt under vardagar efter 22 då många tävlingar i landet slutar. Det innebar totalstopp på inrapportering och därmed en stor besvikelse för de som ville komma in och titta på sina resultat. Efter en hel del justeringar och minskning av datamängder i vår databas har vi sen dess haft bra svarstider. När det gäller prestanda finns alltid en risk att problemen återkommer, så åtgärder för att kunna agera proaktivt bör implementeras. Detta låter sig göras om vi investerar i kunskap om GA (Google Analytics).

*Drupal*, är systemet som driver vår hemsida, ett så kallat CMS-system. Systemet är baserat på ”Öppen källkod”, vilket innebär att det oftast inte finns någon kommersiell aktör som står bakom. En vanlig och populär lösning numera inom system-utveckling. Utveckling drivs mer av idealitet än vinstintresse. BIT är baserat på Drupal 7, som för ett antal år sedan ersattes av version 8, 9 och numera 10. Det har visat sig vara svårt att anpassa BIT till de nyare versionerna av Drupal. För att utreda detta tillsattes under våren en arbetsgrupp vars uppgift var att ta fram en handlingsplan för hur vi ska hantera situationen, då version 7 skulle sluta underhållas 2022-11. Mitt under utredningen kom glädjande besked att detta datum är framflyttat ett år (2023-11), varför projektet avbröts då det under arbetet också framkommit att systembytet var mer komplext än vi först trodde. En ny och mer omfattande utredning planeras att genomföras 2022/23 om styrelsen stöder detta förslag.

*Lagmodulen* har under våren utretts och en arbetsgrupp är tillsatt med Roger som sammankallande. I gruppen finns en bred kompetens för relevanta områden. Det som kommit fram av arbetet är en prioriterad lista med kompletteringar av de mest påtalade bristerna i vår nuvarande lösning. Det är gruppens bedömning att med det budgeterade beloppet kan man arbeta sig igenom de mest prioriterade delarna av listan med önskemål. Prioriterade punkter på listan är: Handicap-system för lagspel, skapa serie-

ordningen i BIT, bättre integration med Ruter.... *Ruter*, vår trotjänare från början av seklet, för att skapa rättvisa resultat i våra tävlingar. Från vissa klubbar har önskemål framställts att det inte alltid är helt enkelt att rekrytera medlemmar som vill ta ansvar under en tävlingskväll. Den tekniska utvecklingen har också rusat vidare och idag är det så att många gånger används webbaserade lösningar för denna typ av problem, därför alla är ju ”online”. Så det finns två områden att tackla – en enklare lösning för enkla tävlingar och en vision om vår nästa version av ett heltäckande ”modern” beräkningsprogram.

Kan de då kombineras? Det finns svenska aktörer som hävdar de hanterar båda problemen med sin lösning. Ska vi då investera pengar i en egen framtida lösning, där vi delvis saknar kompetens eller ska vi söka samarbete med en extern leverantör? Under hösten kommer kanske svaret på frågan då en av aktörerna med extern konsulthjälp har lovat att presentera en lösning som integrerar med vår ”backend” BIT och med de på våra klubbar vanliga terminalerna - BM-dosorna.

I avvaktan på detta kommer TK att agera med det hjälpmedel som finns idag ”Ruter-profiler”, som väsentligen kan underlätta för de som ansvarar för att sätta upp och köra en standard-tävling. Ruter är TK:s ansvar och från ITK:s sida har vi tillse att integrationen med våra befintliga system fungerar med den lösning de väljer.

*Datalager* - ”självbetjäning inom IT”. Då det inom nuvarande ITK finns erfarenheter inom detta område har vissa aktiviteter förekommit utanför gängse planerad verksamhet. Idén bakom datalager är att utnyttja informationen som samlas i det ordinarie systemet (BIT/Masken) på ett alternativt sätt, dels genom att ta fram underlag för de som arbetar med systemet dagligen, dels genom att belysa verksamheten på ett sätt som ger ökad förståelse och i slutändan skapar bättre underbyggda beslut. I det första fallet kan datalagret minska kostnaderna för den ordinarie systemutvecklingen (förvaltning) då de som använder systemet själva kan utföra och plocka fram information som underlättar deras arbete utan att använda extern konsulthjälp. Att kvantifiera besparingar med att fatta mer faktabaserade beslut är svårt. Tekniken kan på sikt byggas ut för att dessutom ge en bättre service till våra klubbar och medlemmar. I dagsläget (version 0) finns informa-

tion om klubbar, medlemmar och tävlingsaktiviteter mindre än 10% av den information som finns i BIT:s databas.

### Avslutningsvis

Under året har ITK hanterat ärenden till en kostnad av 637 antal timmar. Av den totala ITK-budgeten har ca 40% av kostnaden legat på förvaltning, 33% på större ändringar eller nytveckling och 27% på driftkostnader.

## 12. UTTAGNINGS-KOMMITTÉN (UK)

UK har under verksamhetsåret bestått av:

Martin Löfgren, Norrköping, ordförande  
 Jan Lagerman, Täby, kapten öppen klass  
 Linnea Edlund, Uppsala, kapten damklass  
 Olle Wademark, Stockholm, kapten veteranklass  
 Pär Ol-Mårs, Stockholm, kapten mixedklass  
 Karl Asplund, kapten juniorklasser  
 Carina Wademark\*, Stockholm, coach

\*) SBF-anställd

Flera digitala möten har hållits under året för planering, uttagning, observationer och mästerskap.

Under Riksstämman 2021 beslutades, på förslag av styrelsen, att givet förbundets ekonomi och osäkerheten om utveckling under/efter pandemin, att styrelsen ges mandat att själv bestämma om vilka klasser som ska fullfinansieras till de nationella mästerskapen (de öppna mästerskapen finansieras sedan tidigare inte), med prioritet på öppna klassen och damklassen. Juniorklasserna ska som regel fullfinansieras.

I den budget som fastställdes efter styrelsens förslag ingick fullfinansiering för Öppna- dam- och juniorklasserna. För Mixed och Veteraner betalar SBF startavgift och landslagströjor.

I slutet av föregående säsong spelades ett "VM-kval" i stället för ett Europamästerskap. Av fyra deltagande klasser kvalificerade sig Öppna, dam och veteranklasserna till VM, endast mixedklassen misslyckades med detta. I tillägg kan nämnas att det svenska damlaget var vinnare av VM-kvalet.

Under året 21-22 spelades tre nationsmästerskap:

- VM (uppskjutet sedan 2021, spelas normalt udda år) i Salsomaggiore i slutet av mars 2022
- EM (uppskjutet två gånger, från 2020-21 och 21-22) på Madeira
- JEM i nederländska Veldhoven i juli 2022.

I augusti 2022 skedde också skifte av kapten i öppna laget.

## Open

Inga observationstävlingar avhölls. Till VM tog kapten Lagerman ut följande lag:

Peter Bertheau – Simon Hult, Täby  
Mikael Rimstedt – Ola Rimstedt, Täby  
Fredrik Nyström – Frederic Wrang, Stockholm

I det kvalificerande seriespelet kom Sverige på en 11:e plats och gick därmed inte till slutspel.

Inga av VM- eller EM-spelarna var tillgängliga för NM som spelades under KrHf-helgen i finska Kuopio. Ett fyrmannalag bestående av:

Mats Axdorph – Bengt-Erik Efraimsson, Stockholm  
Lars Andersson – Tommy Bergdahl, Stockholm  
Linnea Edlund, Uppsala, kapten

representerade Sverige och kom på tredje plats efter vinnarna Danmark och Norge.

Till EM togs följande lag ut:

Peter Bertheau – Simon Hult, Täby  
Mikael Rimstedt – Ola Rimstedt, Täby  
Marion Michielsen – Per-Ola Cullin, Stockholm

Laget slutade på en besvikande 15:e plats och kvalificerade sig därför inte till VM 2023.

I augusti 2022 meddelade Jan Lagerman att han önskade frånträda sitt kaptenskap. Janne har arbetat oavbrutet sedan 2008, först som coach och sedan som kapten, med flera stora framgångar – bl a OS-guld 2012 och VM-silver 2015.

Till ny kapten för öppna landslaget utsågs i slutet av augusti Fredrik Kronmarker, Stockholm.

## Dam

I början av säsongen meddelade Cecilia Rimstedt att hon inte längre står till landslagets förfogande, varvid Sverige förlorade sitt kanske "vassaste" par.

Med fyra världsmästare från Wuhan-VM 2019: Jessica Larsson (Trondheim) - Kathrine Bertheau) och Sanna Clementsson – Emma Övelius kompletterade med Ylva Johansson – Louise Hallqvist (de fem sistnämnda samtliga från Stockholm) visade det svenska damlaget sin bredd på toppen genom att försvara sitt VM-guld i Salsomaggiore, där främst semifinalen

mot Polen blev en nagelbitare. Då truppkapten Linnea Edlund inte var tillgänglig var i stället Tobias Törnkvist kapten under detta mästerskap. Sverige och Polen torde vara världens just nu bästa damnationer.

Då Emma inte var tillgänglig till sommarens EM blev Sara Sivelind sjätte person i laget i par med Sanna Clementsson. Laget var ytterst nära att vinna, men fick se sig mycket knappt slagna av just Polen – men en silvermedalj blev det och därmed en chans att försvara VM-guldet än en gång i Marrakesh i augusti 2023. Lagkapten var Linnea Edlund och coach Carina Wademark.

Till NM åkte Klara Gustafsson – Louise Hallqvist samt Ylva och Gudrun Strandberg, samtliga Stockholm, med kapten Linnea Edlund, Uppsala, och tog silvermedaljen efter segrande Finland.

Efter VM kunde vi konstatera att på världsrankingen för damer finner vi svenskt i toppen! Som världs-etta stoltserar Kathrine Bertheau följt av dampartner Jessica Larsson. Inte långt därefter placerar sig Emma Övelius på femte plats och som nr 13 Sanna Clementsson. Sanna utnämndes efter VM också som yngsta dam genom tiderna, och näst yngste spelare totalt, till "World Grand Master"!

## Veteran

En planerad uttagningstävling ställdes in efter överenskommelse med de aktuella spelarna.

Till VM i Salsomaggiore tog kapten Olle Wademark ut följande lag:

PG Eliasson – Gunnar Elmroth (Sollentuna-Östersund)  
Anders Morath – Johnny Östberg (Järfälla-Stockholm)  
Göran Selldén – Björn Wenneberg (Göteborg – Täby)  
Carina Wademark, Lidingö, kapten

Med en sjätteplats i seriekvalet gick laget till slutspel, men tyvärr blev det omedelbart respass med stora siffror mot Frankrike.

Till EM på Madeira reste följande lag:

P-G Eliasson – Gunnar Elmroth (Sollentuna-Östersund)  
Anders Morath – Johnny Östberg (Järfälla-Stockholm)  
Mats Axdorph – Bengt-Erik Efraimsson (Stockholm)  
Kapten: Olle Wademark

Coach: Carina Wademark.

Laget tog bronsmedaljer och kvalificerade sig därmed till VM i Marrakesh i augusti 2023.

### Mixed

I klassens uttagningstävling vann laget

Ida och Mikael Grönkvist

Emma Övelius – Tommy Bergdahl

(samtliga Stockholm)

överlägset. Laget beslutade att åka på fyra spelare med kapten Pär Ol-Mårs som "Playing Captain" och damernas kapten Linnea Edlund som reserv.

Laget kom på en besvikande 11:e plats och kvalificerade sig därmed inte för 2023 års VM.

### Junior

Under säsongen hade vi glädjen att inte bara kunna utnämna en ny juniorkapten, Karl Asplund (Ludvika) utan även två truppansvariga: Johnny Östberg (Stockholm, U26) och Mikael Grönkvist (Stockholm, U21).

Trots idogt sökande kunde vi dessvärre inte mönstra ett U16-lag till 2022 års sommar-JEM, och detta blir en högprioriterad uppgift för landslagsledningen inför kommande år.

JEM i Veldhoven (juli 2022) var det enda nationsmästerskapet som avgjordes under året i juniorklassen. I tillägg spelades ett öppet transnationellt JVM (augusti 2022) i Salsomaggiore.

### U26

JEM: I klass U26 spelade de tidigare världsmästarna i U21: Sanna Clementsson (Stockholm) – Alexander Sandin (Uppsala) och Castor Mann (Stockholm) – Erik Hansson (Helsingfors) kompletterade med Klara Gustafsson – Tobias Bern (Örebro) till JEM. Kapten var Karl Asplund och coach Carina Wademark.

Lagets sjunde plats måste beskrivas som en besvikelse trots att laget debuterade i den äldsta juniorklassen. Laget kvalade dock till JVM 2023.

I öppna VM i Salsomaggiore i augusti deltog de fyra först nämnda spelarna i U26-laget under namnet "Bridgestars". Laget gick till kvarts- och sedan semifinal där det tyvärr tog slut.

### U21

JEM: I klass U21 spelade tidigare U16-spelarna Andreas Abragi (Stockholm), MayaLo Björk Heed och Andrea Nilsson (Varberg) tillsammans med JSM-parvinnarna Ivar Lichtenstein – Harry Hjorth Warlenius (Stockholm) och Filip Asplund Sivelind (Ludvika). Kapten och coach var samma som för U21.

Laget hade fram till nästan slutet medaljvittring men föll till en femteplats, vilket kvalificerade Sverige U21 till VM 2023.

Öppna VM: Sverige fick i denna tävling tre nya världsmästare genom Andreas Abragi, Ivar Lichtenstein och Harry Hjorth Warlenius (samtliga Stockholm) som deltog i det transnationella laget "Daddy Lahrmann" tillsammans med Christian Lahrmann (Danmark), Léo Rombaut (Frankrike) och Nicolai Heiberg-Evenstad (Norge).

## 13. Projekt

### Allmänt

SBF styrelse, oavsett vilka som suttit i den efter riksstämman 2019, har ansett att allmän nyrekrytering av spelare och framförallt rekrytering av juniorer är av största strategiska vikt för förbundet. Det är också huvudmålet för den strategiplan som tagits fram och rapporteras på annan punkt. Två separata projekt (Rekryteringskedjan och SOS Junior) som ibland sammanfaller med varandra startades hösten 2019 och en projektledare anställdes. Därefter kom pandemin ett drygt halvår senare och efter att ha kämpat några månader till lades projektet på is efter att inte ha varit möjligt att genomföra under rådande omständigheter. Hösten 2021 när pandemin till sist klingade av och Covid-19 inte längre klassades som en samhällsfarlig sjukdom rekryterades en ny projektledare.

I båda projekten är det så att det måste finnas en vilja hos den lokala klubben att faktiskt arbeta med frågorna för att projekten ska kunna lyckas. Förbundet kan bara bidra med att vara samordnande ta fram gemensamma informationsmaterial, se till att sprida goda idéer osv. Själva arbetet måste ske på lokal nivå nära de nyrekryterade, oavsett vad det är för ålder på dem.

### Rekryteringskedjan

Under året har allt informationsmaterial uppdaterats. En serie artiklar har skrivits som "steg-för-steg" variant och bland annat publicerats i medlemsnytt. Vid sidan om detta har "Rekryteringskedjan" fått ordentligt med utrymme vid nationella träffar och utbildningar. 21 klubbar är anslutna och flera av dem har noterat framgångar vid sina rekryteringsprojekt under våren 2022.

### SOS Junior

Även vad gäller detta projekt har hemsidan uppdaterats och det har matats ut information med jämna mellanrum. Det är dock klubbar och enskilda klubbfunktionärer som måste ansluta till projektet för att det ska kunna lyckas vi kan nu hösten 2022 se att vi har flera som är i startgroparna att gå igång, men här måste det till bättring om projektet ska kunna lyckas och gå i mål. Juniorverksamhet och nyrekrytering av juniorer är inte något som merparten av våra klubbar ägnat åt efter att återstartat efter pandemin. Frågan är dock lika viktig framledes och något drastiskt måste göras för att vår juniorverksamhet

överhuvudtaget ska överleva. Se även rapport under juniorkommittén som väl beskriver projektet.

### MiniBridge Cup

Detta projekt lanserades under verksamhetsår 2021-22 men tas inte upp här då den egentliga starten är under året 2022-23.



### LiveBridge

Detta projekt som "kördes" säsong 20-21 utvecklades till säsongen 21-22, men tävlingen "LiveBridge Cup" spelades under verksamhetsåret med final vid Bridgefestivalen i augusti 2022.



## 14. BRIDGE - EN TANKE-SPORT FÖR ALLA

Under styrelsemöte i juli 2020 tog förbundsstyrelsen fram ett förslag på struktur för förbundets strategi.

Detta embryo diskuterades under Riksstämman helgen 2021 i workshops tillsammans med de tillresta distriktsdelegaterna.

Styrelsen sammanställde sedan, baserat på dessa diskussioner, förbundets strategi, och fastställde den under sitt majmöte. Därefter har strategin delgivits medlemmarna dels genom hemsida, tidningen Bridge och Medlemsnytt, dels i de digitala möten som i maj-juni genomfördes med förbundets distrikt.

Strategin delas i tre delar:

1. Strategin (namn, syfte, etc)
2. Strategiska målområden
3. Förslag på konkreta åtgärder ("Meny") man kan vidta på olika nivåer, baserade på strategin

De fem strategiska målområdena är:

1. Engagemang
2. Synlighet
3. Stolthet
4. Tävlingar för alla
5. Rekrytering

Mer information kan inhämtas på ex vis förbundets hemsida.



## 15. MÖTE MED DISTRIKTEN

Under perioden slutet av maj (efter förbundsstyrelsens majmöte) – midsommar avhölls digitala möten med 20 av landets 21 distrikt. På agendan stod dels information (strategi, ekonomi, projekt, etc), dels utbyten om vissa viktiga utmaningar förbundet står inför.

Avsikten är att sådana möten ska hållas varje år, digitalt eller live.

I tillägg har varje distrikt fått en dedikerad kontaktperson bland den anställda personalen. Digitala möten mellan distriktets och förbundets kontaktpersoner ska ske minst en gång per kvartal framöver för att utbyta information och om möjligt dela uppdrag till problemlösning.

Ordförande

Martin Löfgren

Carl Ragnarsson

Rolf Scherdrin

Krister Ahlesved

Linnea Edlund

Eva Abragi

Birgitta Lagnell

Rickard Olsson



