
REVIDERAD

VERKSAMHETSPLAN & PROGNOSES

2024 -2025

Denna revision ska ses som komplement till den Verksamhetsplan som godkändes av Riksstämman 2023.

GENERELLT

Nedgången i medlemstal har fortsatt, om än i betydligt lägre takt än under/strax efter pandemin. Arbete har lagts ned på att erbjuda stöd och verktyg i strategiskt viktiga områden, främst vad gäller rekrytering i dess vidare omfattning. Runt om i Sverige ordnas fler nybörjarkurser än föregående år efter pandemin.

Den 2021 år antagna strategiplanen har under verksamhetsåret 23-24 brutits ned i helhetskonceptet "Bridge-X", vilket diskuterats ingående under Riksstämmohelgen 2023 och vidare i olika kontakter med bl a distriktsförbunden. Denna diskussion fortgår för att säkra att medlemmarnas frågor och synpunkter i möjligaste mån ska kunna beaktas.

Av andra stora frågor som dryftats och som kommer att ta stor plats i SBF:s framtid hör valet av framtida rapporteringssystem.

PERSONAL/SUPPORT

En IT-kompetens har kompletterats till kansliet genom det samarbete som påbörjades med Skånes BF från 1 juni 2024. Deras kanslichef arbetar nu 10% åt förbundet, och det finns en förhoppning om att denna tjänstgöringsgrad kan utökas till 20% från 1 juni 2025. Arbetsuppgifterna består främst i att skapa formulär för självservice som underlättar för funktionärer på klubbar och distrikt vad gäller tävlingsadministration.

Hittills har digitala formulär skapats för ekonomisk rapportering i Allsvenskan, och ett nytt program för IAF-sammansättning har tagits fram vilket inneburit att avtalet med Bridgebrothers AB avslutats. Sammansättning av total IAF för Allsvenskan och semifinalerna kan från hösten 2024 skötas av kanslipersonal då programvaran finns.

Framtida planering finns för framtagande av ytterligare digitala formulär för funktionärer (även delvis spelare) att använda vid rapportering av arvoden, resor och kostnadsutlägg, samt automatiserad modul för framtagande av bl.a. givfiler för utskick i samband med Allsvenskans div. 2 och 3 för att nämna några.

TÄVLINGSKOMMITTÉN

SM-tävlingar

SM-tävlingarna delas upp i seniortävlingar (> 25 år) och juniortävlingar (≤ 25 år). Den senare kategorin ansvarar Juniorkommittén för i sin helhet bortsett från att TK ska vara behjälplig med det tävlingstekniska upplägget samt att bistå med licensierad tävlingsledare. I denna plan redovisas därför endast de seniora SM-tävlingarna.

SM-tävlingarna kommer under de rubricerade verksamhetsåren att arrangeras i samma form som tidigare, d.v.s. med distriktskval som föregår SM-finalerna (i Par Open och i Lag Open: semifinalerna), förutom i SM Lag Mixed och SM Lag Veteran, som spelas utan föregående distriktskval.

En ny SM-disciplin, SM Par Hcp 30+, inrättades under verksamhetsåret 2022/2023 och har mottagits relativt väl. Tävlingen kommer att arrangeras också under de kommande verksamhetsåren. Tanken bakom kategorin är att försöka öka intresset för DM/SM-tävlingar också bland spelare med högre handikapp och där de dessutom har en helt egen disciplin att tävla i. Även fortsättningsvis kommer tävlingens samtliga faser, så också SM-finalen, att spelas med handikappberäkning och där det är resultatet inklusive handikapp som utgör underlag för avancemang till nästa etapp i tävlingen.

Samtliga parfinaler (liksom SM Par Open semifinal) och SM Lag Veteran spelas under Bridgefestivalerna 2025, 2026 respektive 2027 medan SM Lag Mixed planeras för att även fortsättningsvis spelas i samband med dessa kalenderårs Falkenbergsveckan.

Allsvenskan

2024 reducerades antalet lag i division 3 från tidigare 160 till 128, fördelade på 16 stycken 8-lagsgrupper. Skälet till reduktionen är att det de senaste åren har varit svårt att fylla dessa serier med stipulerat antal lag. Division 3 kommer således framgent att fortsätta bestå av 8-lagsgrupper, medan övriga divisioners lagantal hålls intakta. I och med övergången till 8-lagsgrupper är grundstrukturen för division 3 en centraldag med tre ronder och två vardera två ronder. TK kommer att se över starttiderna för de båda centraldagarna som innehåller två ronder; den senarelagda starten (till kl. 12:00) har inte mottagits särskilt väl, varför TK sannolikt kommer att återgå till att den generella starttiden blir kl. 10:00. Elitserien och Superettan spelas som ett gemensamt arrangemang.

Division 4 administreras av respektive distriktsförbund, övriga serier av TK delegerat till SBF:s kansli.

Svenska Cupen

Planeras för att genomföra Svenska Cupen (SC) 2025, 2026 och 2027.

Våren 2024 gav förbundsstyrelsen TK i uppdrag att se över formatet för SC, mot bakgrund av att allt färre s.k. klubbtag ställt till start de senaste åren. Ett av skälen som framförts av klubbtag, är att de inte ser någon större vits med att delta när de redan i någon av de första omgångarna riskerar att möta topplag och få storstryk.

TK har diskuterat ett antal förslag på dess oktobermöte 2024. Ett av förslagen innebär att startfältet delas upp i tre kategorier utifrån lagens snitthandikapp. Den toppseedade kategorin träder in i tävlingen först lite senare, medan de båda andra kategorierna startar i rond 1 och i de inledande omgångarna möta endast lag ur sin egen kategori. Beslut kommer att fattas inför SC 2025.

Simultantävlingar

Såväl dag- som kvällssimultantävlingarna kommer att genomföras under de rubricerade verksamhetsåren. Medlemskommittén (MK) har propagerat för att SBF ska återuppta försöken med s.k. mentorssimultantävlingar, varför en (1) sådan per termin kommer att läggas in i simultantävlingskalendern.

Översyn av systemregelverket ("prickreglerna")

Diskussion om översyn av systemregelverket har pågått sedan våren 2020. Under våren 2024 inlämnades ett förslag till nytt regelverk för tillåtna system i av SBF arrangerade tävlingar till TK. TK beslöt att avråda från att byta ut det nuvarande systemregelverket.

Förbundsstyrelsen fattade beslut i maj 2024 om: "att återremittera arbetet med systemregler till TK med uppdrag att se över regelverket, med betoning på klubbnivå/bronstävlingar".

TK:s arbete kommer att pågå under 2024/2025 och förslag läggas fram till styrelsen för beslut innan sommaren 2025.

Funktionärsutbildningar och utbildningsmaterial

På nationell nivå fortsätter TK sin satsning på tävlingsledarutbildning Steg 3 samt Steg 2-/Steg 3-seminarium vartannat år respektive. 2026 års upplaga kommer att genomföras som formell utbildning med därpå följande examination, medan 2025 och 2027 års blir seminarium utan examination. Samtliga planeras för att äga rum, som tidigare år, under januari månad.

Också på de lägre nivåerna kommer det fortsatt att behövas satsning från distrikt och klubbar, och där TK vid behov måste kunna vara behjälplig. Det gäller såväl tävlingsledar- som Ruter-utbildningar.

Uppdateringen av utbildningsmaterialet för TL Steg 1 är fortsatt inte klart, arbetet pågår under 2024/2025. 2027 träder en ny lagbok ikraft. Så snart WBF har en fastställd version publicerad kommer denna att översättas till svenska. Uppdateringsutbildningar kommer sedan att behöva hållas, liksom utbildningsmaterial uppdateras utifrån förändringarna i den nya lagboken.

FESTIVALKOMMITTÉN

Givet det kraftigt reducerade ekonomiska resultatet har FK till uppgift att se över kostnadssidan där främst antalet funktionärer står i fokus. Prognosen justerar ner resultatförväntningarna för 2025.

Inga förändringar planeras beträffande innehåll under festivalveckan, men ett fördjupat samarbete med JK har inletts för att skapa bättre samstämmighet med JK:s satsning på inte minst yngre juniorer.

UTTAGNINGSKOMMITTÉN

Kostnaderna för landslagen bör ses i fyraårscykler, då antalet mästerskap per verksamhetsår varierar avsevärt. År 24-25 kommer att bli ett mycket kostsamt år, beroende på att såväl OS som VM och NM kommer att spelas.

Det finns ingen anledning att anta något mer gynnsamt läge än det som förespeglades i budgeten, utan snarare har kostnadsläget förvärrats, främst pga ökade rese- och boendekostnader.

Det goda resultatet för SBF 23-24 har möjliggjort en större avsättning till Landslagsfonden, något som kommer att utnyttjas under det kommande verksamhetsåret.

Mästerskap

De av Riksstämman fastställda principerna för finansiering av landslagen följs, dvs styrelsen har mandat att inom budgetramar fördela medel mellan lagen, men med prioritet att fullfinansiera Öppen- och Juniorklass, och därefter Damklassen, om inte medel finns att finansiera alla landslag.

De mästerskap som Sverige deltar med 2024-25 är:
"OS" (World Bridge Games): okt-nov 2024, Buenos Aires
Junior-NM: April 2025, Danmark
NM övriga: juni 2025, Island
Junior-VM: (troligen) augusti, spelplats okänd
VM övriga: augusti, Danmark

Vidare budgeteras för deltagande/startavgifter i Baltic Cup.

I "OS" och VM övriga deltar samtliga fyra icke-junior-klasser (Öppna, Damer, Mixed, Veteraner). I NM övriga deltar Öppna och Damer. Vi har kvalificerat oss i två klasser till Junior-VM (U26 och U21), medan det ännu är oklart vilka klasser som får spela i Junior-NM – Sverige har framfört önskemål om att även klassen U16 ska få spela.

MEDLEMSKOMMITTÉN

MK har varit indelat i tre arbetsgrupper, synlighet, verksamhetsstöd och seniorer. Den senare av dem har tagits bort och de gruppledare som fanns i den ingår fortsättningsvis i verksamhetsstöd.

På det övergripande planet fortsätter MK sitt arbete med generella göromål såsom att utnämna årets klubbledare samt fortsätta med att fånga upp behov från klubbar och försöka lösa dessa önskemål om utveckling.

Synlighet

Synlighetsgruppen fortsätter sitt arbete med att ta fram nytt PR-material för bridge. Prova-på -påsarna som togs fram under förra året har varit mycket populära.

Då kostnader för att skicka material såsom Roll-Ups och Beach flaggor skjutit i höjden undersöks om det inte kan köpas in presentationskit som placeras ut distriktsvis för att eliminera onödigt dyra transporter när material behöver lånas. I övrigt fortsätter gruppen att studera hur SBF kan bli bättre och effektivare vad gäller användandet av sociala medier.

Fortsatt utveckling av medlemstidningen Bridge och Medlemsnytt finns även på agendan.

Verksamhetsstöd

Verksamhetsstöd kommer fortsätta sitt arbete med att genomföra Bridge X.

Arbetsgruppen avser fortsätta med regelbundna digitala tematräffar, seminarier med ämnen som utgår från klubbfunktionärshandboken.

En årlig klubbfunktionärsutbildning (live) under utbildningshelgen i Örebro i januari är också under utveckling.

I övrigt utreds möjligheten att samla tävlingar för nybörjare och mindre rutinerade, inklusive exempelvis SM Par Nybörjare, till en senare tidpunkt i festivalveckan, och även inkludera seminarier.

Gruppen kommer också fortsätta de digitala seminarier som hållits regelbundet av seniorarbetsgruppen för distriktens senioransvariga för att se om dessa kan utvecklas ytterligare.

UTBILDNINGSKOMMITTÉN

UTBK kommer under det kommande året att fokusera på:

Bridgelärover utbildningar

Kommittén avser fortsätta med regionala Steg 1 utbildningar. I slutet av mars början på april planeras en sjunde sådan som kommer äga rum i Norrland. Vår första Steg 2 utbildning hålls i Örebro i januari 2025 vid utbildningshelgen. Under året ska även utformningen av Steg 3 bestämmas.

Bridgekurser online

Under hösten ska en nybörjarkurs genomföras. En mer avancerad kurs planeras senare under året.

Tema "kortkurser"

Under kommande verksamhetsår kommer "kortkurser" att publiceras.

Problem och tankenötter

Utvärdera och eventuellt utveckla "veckans problem" för nya spelare. Under hösten kommer nya tankenötter att publiceras på hemsidan och med hjälp av ITK ska vi sedan utvärdera intresset för en fortsatt verksamhet.

IT-KOMMITTÉN (ITK)

Vid all utveckling av IT-stöd är engagemanget från de tilltänkta användarna en förutsättning för framgång. Vi vill uppmana alla till att delta aktivt i utformandet av de nya rutiner som kommer att utvecklas framgent. Arbetet kommer att bedrivas i projektform med regelbundna Teamsmöten där utformningen succesivt anpassas till de krav och önskemål som framkommer.

- Ruter2: Ett modernare stöd för all tävlingsverksamhet. Projektet är i full gång.
- Hemsidan: Succesivt framtidssäkra BIT. Pågående utredning - hitta alternativ.
- Masken: Vidareutveckling av vårt interna administrativa system. Fortlöpande.
- Lagmodulen: Förbättra IT-stödet för lagtävlingar. Vilande.
- Datalager: Bättre beslut grundade på fakta inom alla delar av SBF. Uppstartat.

Prioriteringar mellan projekten för finansiering sker av styrelsen och inom projekten styrs prioriteringar i första hand av arbetsgruppen för projektet.

JUNIORKOMMITTÉN (JK)

Det kontinuerliga arbete JK har, såsom mentorsprogrammet, samt stötta juniorer och juniorarrangemang med de fonder som finns tillgängliga, kommer att fortsätta.

Riksläger

JK planerar för två juniorläger per år, det första i Sandviken under höstlovet och det andra under Kristi himmelfärdshelgen i vår. Så långt som det är möjligt vill JK arrangera läger i olika delar av landet för att möjliggöra för fler juniorer att delta.

JSM-par

JSM-par kommer att spelas något senare än tidigare år, 22-23 mars. Detta för att undvika att det krockar med det truppläger som är planerat till slutet av januari, då JSM-par spelats tidigare år. Plats är i skrivande stund ännu ej spikad, eftersom JK för diskussion med flera klubbar om arrangemanget.

Onlinespel för juniorer

MiniBridge för juniorer på RealBridge söndagar mellan klockan 17 och 19 har startats upp, och planeras att fortgå under hösten 2024, förutsatt att intresse finns. Priser lottas ut bland deltagarna. Deltagarna får också svara på en kort enkät där de kan lämna feedback om upplägget och uppmuntras att ta med en vän till nästa gång. Syftet är att få fler juniorer intresserade av bridgen och skapa en mötesplats för juniorer. Eftersom det sker online kan juniorer mötas oavsett var de befinner sig geografiskt. I och med att det är MiniBridge som spelas kan även nybörjare prova på. Det finns tillfälle att fånga upp de juniorer som tidigare provat bridge men inte fortsatt.

Juniorkampen

JK har under första kvartalet på det nya verksamhetsåret lanserat Juniorkampen som är ett helkoncept för att få klubbar att arbeta med olika former av juniorprojekt där syftet i första hand är rekrytering.

Bridgefestivalen

JK undersöker tillsammans med FK hur SBF bättre kan arbeta med stöd och organisation för de juniorer som är vid Bridgefestivalen. Flera åtgärder kommer att vidtas till 2025 års Bridgefestival.

Prognos Svenska Bridgeförbundet 2023 - 2026

INTÄKTER	Budget Riksstämman 2023		Just./prognos DT 24		Prognos 23
	23/24	24/25	24/25	Noter	25/26
Medlemsavgifter	5 212 000	5 580 000	5 250 000	1	5 580 000
SM, Allsvenska, cupen netto	550 000	500 000	500 000	2	500 000
Övriga tävlingar	3 900 000	3 900 000	3 900 000		3 900 000
Festival	175 000	175 000	100 000	3	175 000
Sponsorer, annonser/övriga intäkter	260 000	260 000	260 000		260 000
SUMMA INTÄKTER	10 097 000	10 415 000	10 010 000		10 415 000
KOSTNADER					
Personal	4 580 300	4 455 780	4 200 000	4	4 326 000
IT	1 130 000	1 450 000	1 000 000		1 350 000
Tidning	1 800 000	1 825 000	1 950 000	5	1 855 000
Landslag	734 000	2 210 000	2 410 000	6	808 000
Juniorer	67 000	79 000	172 000	7	71 000
Kommittéarbete			100 000	8	
Medlemsstöd/övrigt kansli	900 000	950 000	900 000		1 000 000
Styrelse, stämma	175 000	125 000	175 000		175 000
Internationella avgifter	455 000	460 000	460 000		460 000
SUMMA KOSTNADER	9 841 300	11 554 780	11 367 000		10 045 000
RÖRELSERESULTAT	255 700	-1 139 780	-1 357 000		370 000
Från/till landslagsfond	-300 000	1 000 000	1 300 000		0
Från/till Juniorfond	0	0	100 000	9	0
Framtida IT-kostnader				10	
NETTORESULTAT	-44 300	-139 780	43 000		370 000

Noter

- 1 Försiktig ökning från 23/24
- 2 Förväntat sämre resultat SC 2024/Allsvenskan
- 3 Resultat + 45 tkr 2024
- 4 Utebliven nyrekrytering som planerades (50%)
- 5 Höjda portokostnader
- 6 Kan bli extra dyrt år
- 7 Äskat 172 tkr - 100tkr från juniorfonden?
- 8 Kommitternas budget sep. från verksamheten
- 9 Se Juniorer ovan
- 10 Avsättning framtida IT-kostnader

Kommentarer till prognos 2024 - 2025

Allmänt

Utgångspunkten för dessa kommentarer är den budget som beslutades vid 2023 års riksstämma november 2023 och de önskemål som inkommit från respektive kommittéers ansvariga i augusti 2024.

Intäkter

Medlemsavgifter

Baserat på den verklighet som visat sig under det gångna året har förväntade intäkter för medlemsavgifter och för bridgefestivalen sänkts en del.

Tävlingar

Intäkter från spelavgifter visade under våren 2024 en klart positiv trend, men mattades tyvärr av mot slutet av verksamhetsåret. Med en försiktig optimism kan resultatet för 24/25 bli något bättre än budget.

Kostnader

Personal

Personalkostnaderna beräknas bli lägre än budgeterat och har justerats ned.

Tidningen Bridge

Tidningen beräknas kosta mer än budgeterat beroende på portohöjningar som redan slagit till under 2024.

Landslagsverksamhet

Kostnaden för landslag är svårbedömd, då platser/program inte är spikade. Äskade kostnader överstiger budget, men kan i bästa fall komma att förändras i rätt riktning.

Juniorer

Kostnaden för juniorer är avsevärt högre än budget, men kan regleras med medel från juniorfonden.

Kommittéer/arbetsgrupper

En ny rad/post för kommittéer har infogats (tidigare del av medlemsstöd).

Styrelse/förbundsaktiviteter

Kostnaden för styrelse/stämma har justerats upp bla med hänsyn till beslutat resebidrag till distrikten.

Internationellt

Avgifterna till internationella organisationer kan som under 23/24 bli rabatterade, men är inte justerade här och nu.

Balansering av budget

För att balansera mot budget föreslås uttag från landslags- och juniorfond, för vissa riktade aktiviteter.

